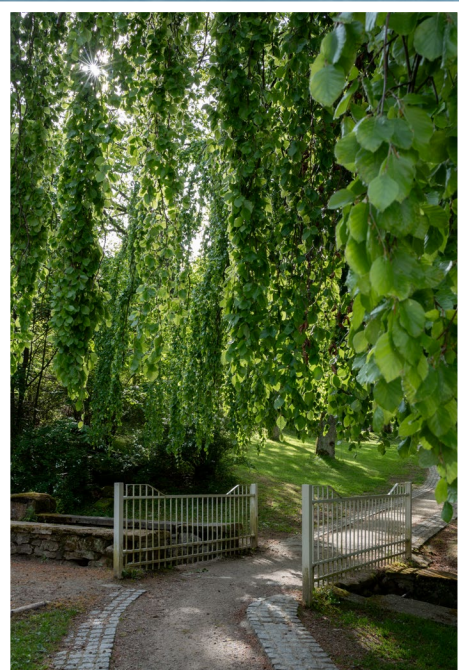
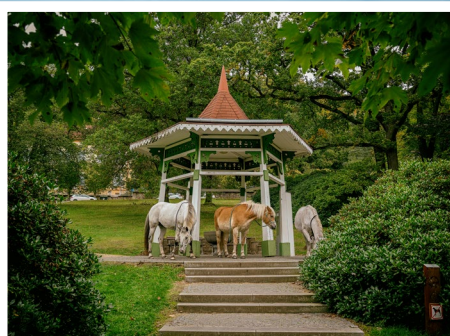
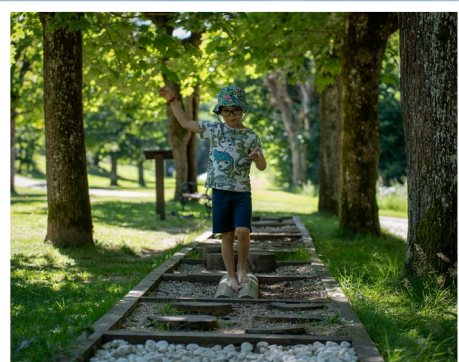




LÉČEBNÉ LÁZNĚ LÁZNĚ KYNŽVART

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2024





OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	3-4
ZPRÁVA ZA ZDRAVOTNÍ ÚSEK ZA ROK 2024	5-9
Organizace zdravotní péče v LLLK	5
Organizace zdravotní péče LLMánes	5
Léčebné plány a klienti	5
Rehabilitační ordinace	6
Urologická ordinace	6
Informační systém LBIS a GUBI	6
Projekty	6
Personální zajištění zdravotní péče	7
Vzdělávání, publikační činnost a prezentace organizace	7
Lázeňské domy	8-9
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI	10
VEDENÍ ORGANIZACE - struktura	11
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	12-13
VEDENÍ ORGANIZACE	14
ZVLÁŠTNÍ PODĚKOVÁNÍ SPONZORŮM A PARTNERŮM	15
PROVOZNÍ ČINNOST	16-22
Procedury podané v roce 2024 v Léčebných lázních Lázně Kynžvart	16
Počty odléčených pacientů podle indikací - děti a dorost	17-18
Počty odléčených pacientů podle indikací - dospělí	19-20
Struktura počtu pacientů podle pojišťoven	21
Personální a mzdové ukazatele	22
EKONOMICKÉ ÚDAJE	23-24
ROZVAHA	25
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT	26-27

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené dámy, vážení pánové, vážení klienti a partneři, jako statutární zástupce Léčebných lázní Lázně Kynžvart vám předkládám Výroční zprávu o hospodaření organizace za rok 2024. Ve svém úvodním slově bych se rád ve stručnosti ohlédl za uplynulým rokem z pohledu ekonomického, provozního a lékařského.

V úvodu mi dovoluji poděkovat všem zaměstnancům organizace, kteří i v roce 2024 zajistili bezproblémový chod Léčebných lázní Lázně Kynžvart i Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech. Jejich pracovní úsilí, odbornost a oddanost byly opět základem pro poskytování vysoce kvalitní lázeňské péče.

V roce 2024 jsme pokračovali ve stabilizaci pracovního kolektivu. Do funkce personalistky po mateřské dovolené nastoupila paní Iveta Žilinová, DiS., která svou znalostí prostředí i personálu výrazně přispěla k profesionalizaci personální agendy.

Dokončili jsme také implementaci ekonomického systému HELIOS iNuvio, který zefektivní řízení procesů a umožní širší integraci lázeňského softwaru LAURYN. Ten hodláme zavést i ve středisku LL Mánes v Karlových Varech. V rámci modernizace technologií jsme pořídili nový server, který umožní využití všech dostupných funkcionalit i zde.

Kalendářní rok jsme tradičně zahájili opravami objektů – vymalovali jsme LD Záboj, Orlík a Výsluní. V LD Libuše byla realizována výměna střešních oken, čímž došlo ke zvýšení komfortu ubytování. Probíhala také výroba nového nábytku pro LD Trianon v naší vlastní truhlářské dílně. V plaveckém bazénu byla vyměněna klimatizace a v kuchyni elektrokotel. V obou střediscích jsme rozšířili herní prvky pro dětské klienty.

Pro zlepšení podmínek v budově, kterou využívá v LLLK ke své činnosti Mateřská a základní škola při zdravotnických zařízeních Karlovy Vary, byly na chodbě, schodech a ve třídách renovovány podlahy a položena nová PVC krytina.

Během roku jsme také dokončili náročný dotační projekt revitalizace lázeňského parku. Po odstranění zjištěných nedostatků a doplnění výsadby byl projekt úspěšně uzavřen.



Rok 2024 byl zároveň rokem přípravy na rekonstrukci LD Mánes II. Zhotovitelem projektové dokumentace se stala společnost Saffron Universe s.r.o. Protože první soutěž na zhotovitele stavby nebyla úspěšná, její opakování plánujeme v roce následujícím.

Pro rok 2024 byl sestaven vyrovnaný rozpočet nákladů a výnosů v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů. Hospodářský výsledek před zdaněním byl k 31. 12. 2024 vykázán ve výši 6 093 768,97 Kč, z toho výsledek hospodaření z hlavní činnosti ve výši 5 313 408,33 Kč a z hospodářské činnosti ve výši 780 360,64 Kč. Daň z příjmů právnických osob proúčtovaná v účetnictví 2024 je ve výši 38 010,06 Kč.

V roce 2024 jsme od MZČR obdrželi provozní neinvestiční příspěvek v celkové výši 10 000 000 Kč. Příspěvek byl určen a následně využit na úhradu provozních nákladů LL Mánes.

Léčbu v našich zařízeních v roce 2024 podstoupilo 1 557 dětských pacientů (v porovnání s rokem 2023 o 71 méně). V obou zařízeních byla poskytnuta komplexní lázeňská péče 231 dospělým pacientům. Stejně jako v předchozích letech tvoří u dětských pacientů a dorostu největší podíl pacienti s léčbou nemocí dýchacího ústrojí (860 – 55 %), následují nemoci z poruchy výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí a obezita (263 – 17 %), nemoci kožní (206 – 13 %), nemoci močového ústrojí (112 – 7 %) a nemoci trávicího ústrojí (99 – 6 %).

ÚVODNÍ SLOVO

Na podzim jsme úspěšně završili akreditační proces a opět získali Certifikát kvality a bezpečí od České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví. Proces nám potvrdil kvalitu našeho týmu a opodstatněnost důkladné přípravy.

Velkým úspěchem bylo rozšíření nabízených forem hipoterapie, jejíž oblíbenost vedla k pořízení dalšího koně, čímž jsme zvýšili kapacitu této oblíbené léčebné a volnočasové aktivity.

Pokračovali jsme také v projektu ověřování účinků mikrobublinné koupele u ekzematických pacientů. V příštím roce budeme jako partneři zapojeni do klinického ověřování této metody.

V roce 2024 pokračovala spolupráce s Institutem lázeňství a balneologie, v. v. i. Tato jediná veřejná výzkumná instituce Karlovarského kraje sídlí v naší budově v Karlových Varech.

Velmi důležitou součástí lázeňské péče o dětské pacienty je také činnost základní a mateřské školy působící v Lázních Kynžvart i Karlových Varech, díky níž dětské klienty v obou městech během léčby nepřerušují svůj vzdělávací proces.

Závěrem mi dovoluji poděkovat našim klientům za důvěru a loajalitu. Velice si vážíme jejich přízně vyjádřené i formou opakovaných pobytů. Poděkování patří rovněž zřizovateli, partnerům a spolupracujícím institucím. Největší dík však patří našim malým pacientům – jejich zdraví a spokojenost jsou pro nás tím nejvyšším oceněním.

Mgr. Karel Naxera
ředitel organizace



ZPRÁVA ZA ZDRAVOTNÍ ÚSEK ZA ROK 2024

V roce 2024 se zdravotnický úsek soustředil především na poskytování kvalitní a profesionální léčebně-rehabilitační péče o naši převážně dětskou, ale i dospělou klientelu.

Velkým úkolem tohoto roku bylo připravit obě pracoviště pro akreditaci, jejíž příprava byla zahájena již v roce 2023.

Organizace zdravotní péče v LLLK

Lékařská a ošetrovatelská péče byla realizována v centrálních ordinacích na LD Záboj a v ošetrovně na LD Trianon a po organizační změně na LD Výsluní. Pokračoval nastavený pracovní model s jednou ambulantní sestrou, která zároveň zajišťovala agendu rehabilitační ordinace, a jednou službu konající sestrou. V době nástupových dnů byla posílena služba konající sestra. Mimo pracovní dny sloužily vždy dvě sestry, počty sester během noční služby se přizpůsobovaly počtu obsazených LD.

V roce 2024 bylo odléčeno 9 turnusů dětí bez doprovodu (DBD) v péči ošetřující lékařky MUDr. Dany Šaškové, MBA a týmu sester pod vedením vrchní sestry Bc. Jany Hrdinkové. Od druhého turnusu DBD byla zrušena funkce staniční sestry a péče byla realizována na LD Výsluní. Léčebný program DBD byl i nadále veden v duchu zdravého životního stylu inspirovaného metodami STOB.

14. října 2024 proběhla v LLLK úspěšně reakreditace a organizace tak obhájila svůj kredit v oblasti zajištění kvality a bezpečí při poskytování následné zdravotní péče. Byly aktualizovány vnitřní řídicí organizační normy, ošetrovatelské standardy a zavedeny nové (např. OšeS 48 Rizikový pacient). Byly prováděny audity zdravotnické dokumentace, používání léčebných přípravků a zdravotnických prostředků. Za dobře odvedenou práci náleží poděkování celému zdravotnickému týmu LLLK – kmenovým a externím lékařům, všem sestrám, všem pracovníkům balneoprovozu a sportovního centra a nutričním terapeutkám.

Organizace zdravotní péče LL Mánes

V roce 2024 pokračuje poskytování lázeňské léčebně rehabilitační péče s cílem dále rozvíjet především péči o dětské diabetiky a dětské pacienty s obezitou, ale také o dospělé klienty v celém smluvním indikačním rozsahu LLM. Trvá potřeba stabilizovat lékařský tým a postupně dobudovat tým sesterský, za což náleží velký dík vrchní sestře LLM paní Boučkové.

Nově posílila kolektiv zdravotníků psycholožka PhDr. Mgr. Dominika Chudačíková, čímž dochází také k posunu v péči o dětské diabetiky.

Dne 14. října 2024 proběhla v LLM úspěšná akreditace

a středisko získalo certifikát bezpečného a kvalitního poskytovatele zdravotních služeb.

Během pobytů dětských diabetiků se vyskytly ojedinělé zdravotní i nezdravotní problémy především dětských diabetiků, které byly řešeny ve spolupráci s KN Karlovy Vary a diabetologickou ordinací v KKN nebo jako nežádoucí události dle vnitřních směrnic organizace.

Za poskytovanou péči náleží všem zdravotníkům i nezdravotníkům v LL Mánes za jejich práci velké poděkování.

Léčebné plány a klienti

Od nového roku byly zdravotními pojišťovnami schváleny LP pro LLLK i LLM dle úprav, které vyplynuly ze společného jednání lékařů s vedoucí balneoprovozu a týmem fyzioterapeutů ke konci roku 2023.

V první polovině roku 2024 pokračuje postupný nárůst počtu Návrhů na lázeňskou péči, který následně v jeho druhé polovině začal stagnovat. Tento trend jsme naštěstí včas zachytili a ve spolupráci s obchodním oddělením jsme implementovali některá marketingová řešení, která situaci postupně zlepšila. Velký podíl na tomto trendu měl zřejmě nedostatek PLDD i PL v celé ČR a jejich vysoký věkový průměr a problémy, které nastaly po rozhodnutí MZ ČR, kdy návrhy na LL mohou psát i odborní lékaři, kteří se této administrativní činnosti spíše vyhýbají.

Během roku 2024 se ustálilo spektrum léčených indikací nastavených z roku 2023. Nejvíce odléčených klientů bylo v respiračních a kožních indikacích a následně v urologických indikacích. V letních měsících se tradičně navyšovaly počty léčených diabetiků a bez výrazných změn nárůstu byly počty gastrointestinálních pacientů, onkologických pacientů a obezit. V roce 2024 bylo odléčeno více dospělých klientů, klientů voucherů a wellness klientů. Pro dobrý efekt započaté lázeňské péče bylo u části dospělých klientů na KLP díky prim MUDr. Evgeniyi Agartanové pojišťovnami odsouhlaseno prodloužení pobytu LL.

Rehabilitační ordinace

Je umístěna na LD Záboj a v roce 2024 poskytovala ambulantní péči rehabilitačního lékaře klientům všech zdravotních pojišťoven. Jsou zde hlavně ošetřováni externí klienti. Možnost konzultovat svůj zdravotní stav mají i doprovody dětských klientů, či je poskytována konzultace zdravotního stavu klientům LLLK. Počty ošetřených klientů mají spíše ustálený charakter. Ordinaci zajišťoval prim. MUDr. Miroslav Procházka, fyzioterapeutka Jana Malinovská a ambulantní sestra p. Monika Jadlovská.

Urologická ordinace

Uroterapeutický program pro klienty v urologických indikacích byl nadále poskytován v rámci Urologické ordinace LLLK s využitím biofeedbacku, měření postmikčního rezidua, prováděním uroflowmetrického vyšetření a URO edukací klientů. Zdravotní péči zde velmi dobře zajišťovaly na DPP MUDr. Ludmila Hůrková a částečný úvazek zdravotní sestra Jana Štěpánová.

SW program LBIS4G a GUBI

Požadavky na SW program v LLLK LBIS4G modul Lékař byly za zdravotní úsek realizovány MUDr. Jakubem Moravcem. Byla zahájena příprava implementace přechodu LL Mánes na SW program LBIS 4G.

Projekty

H2 projekt ve spolupráci s firmou H 2 Group (se zapůjčením H 2 agregátu) - pokračovala jednání o společném projektu inhalační a pitné aplikace molekulového vodíku klientům s chronickými respiračními onemocněními s cílem prokázat efekt této inhalační terapie. Ke konci roku se uskutečnilo setkání s PharmDr. Milanem Krajíčkem z firmy H2 Pharm, který navrhl spolupráci při zkoumání účinnosti molekulárního vodíku v rámci dotované pitné kúry.

Projekt Mikrobubliny. Po realizované pilotní studii při zkoumání účinků mikro bublin ve vodní certifikované vanové koupeli na kožní onemocnění ve spolupráci s Výzkumným balneologickým ústavem Mšené-lázně byly pozastaveny přípravné práce k realizaci výzkumné studie pro protražovaná jednání a dokládání potřebné dokumentace na SÚKL. Se souhlasem VÚB Mšené-lázně byla mikrobublinová technologie i v roce 2024 využívána komerčně.

Národní program prevence obezity u dětí – BF 24 „Národní program prevence obezity u dětí“ byl původně navrhován ve spolupráci se zástupci lázní ČR, nakonec byl ale připravován jako pilotní studie

cestou PLDD pro 1000 dětí. Členem pracovní skupiny byl MUDr. Luděk Mrázek.

SPOLUPRÁCE s ILaB v LL Mánes - byla podepsána dohoda o spolupráci a participaci na projektu „Společné výzkumné pracoviště pro tele medicínské technologie v lázeňství“.

Balneoprovoz je v LLLK v roce 2024 nadále veden paní Romanou Kunovou, DiS. Na pracovišti působí fyzioterapeutky paní Romana Kunová, DiS, paní Jana Malinovská, paní Zdeňka Kubíková a paní Stanislava Kváčová. Pracovní poměr ukončila paní Bc. Zdeňka Šimánková.

Své povinné praxe zde prováděli studenti SZŠ Cheb a VOŠ Karlovy Vary. Kolektiv pracovníků balneoprovozu standardně odváděl vysoce profesionální léčebně rehabilitační péči a dokázal se dynamicky přizpůsobit potřebám léčených klientů i samoplátců dle nabízených balíčků včetně odléčení FT poukazů vydaných z naší i externích ambulantních rehabilitačních ordinací. V balneoprovozu byl proveden audit SOP RHB dle aktuálních LP LLLK a znovu aktualizována SOP RHB č. 27 Péče o děti s obezitou.

Od roku 2024 převzala vedoucí balneoprovozu úkol provádět úvodní edukační školení klientů, které bylo realizováno vždy druhý den po příjezdu klientů v balneoprovozu a byly zde klientům rozdány balneokarty. Klienti u příjmu zároveň obdrželi „Vstupní bezpečnostní informace pro klienty“ pro jejich snadnou orientaci v LLLK a LLM.

V roce 2024 byla nadále komerčně nabízena hipoterapie především jako HPSP a HTFE s garancí fyzioterapeuta, která měla velmi dobré výsledky a spokojené klienty. Metoda bohužel není hrazená ZP. Tuto činnost zajišťovaly Štěpánka Businská a Nikola Kundrátová, garantkou byla paní Bc. Zdeňka Šimánková. Metoda byla realizována především u dětí s nefrourologickými obtížemi a přinesla velmi dobré výsledky.

Pro děti s komorbiditou obezita byl sestaven „Balíček pro komorbiditu obezita“ a komerčně nabízen rodičům těchto dětí.

V rámci pobytu byly dále dětským pacientům nabízeny různé sportovní aktivity v rámci sportovního kroužku pod vedením pana Mgr. Romana Špačka.

Dle návrhu MUDr. Jakuba Moravce byla pro zlepšení motivace dětí ke cvičení zakoupena cvičicí hra Ring Fit Adventure, herní konzole Nintendo switch. Jedná se o software na principu myofeedbacku.

V LLM byly balneoprocedury podávány na LD Mánes II. Celá tato budova bude v roce 2025 kompletně rekonstruována, proto budou procedury z těchto

prostor dočasně přestěhovány do LD Čapek a EDEN I. Pro komerční účely byly využívány vířivka pro 4 osoby, sauna a masérna na LD Čapek. Všechny tyto procedury byly klienty hojně využívány a to i proto, že byly součástí nabízených pobytových balíčků. Vedoucí fyzioterapeutkou LLM je paní Silvie Henclová, DiS.

Personální zajištění zdravotní péče

Funkci vedoucího lékaře LLLK zastával prim. MUDr. Miroslav Procházka pro pracoviště LLLK, pro pracoviště LLM paní prim. MUDr. Evgeniya Agartanová. Na plný úvazek pracovali: MUDr. Dana Šašková, MBA ve funkci náměstkyně pro lékařskou, ošetrovatelskou a lázeňskou péči a zároveň jako lékařka se specializací praktický lékař pro děti a dorost, MUDr. Luděk Mrázek se specializací dětské lékařství a na částečný úvazek MUDr. Jakub Moravec se zaměřením na vnitřní lékařství. Ústavní pohotovostní službu pomáhali zajišťovat naši externí lékaři MUDr. Zdeňka Růžičková z Karlových Varů, MUDr. Blanka Kupečková ze Sokolova, MUDr. Viera Jamelská a MUDr. Miroslav Rákos z Chebu, MUDr. Marianna Szlivkanics z Karlových Varů, MUDr. Martina Nováková a MUDr. Tereza Nováková ze Sokolova, MUDr. Marie Rohlenová z Prahy, MUDr. Eva Najsrová z Valů, MUDr. Olga Gordiienko z Františkových Lázní a MUDr. Jana Logajová z Karlových Varů. Ke konci roku vypomáhala s dospělou klientelou a příjmy dětí MUDr. Lucie Damová.

Na úseku LL Mánes pracovali diabetolog MUDr. Petra Pelcová-Hamzová na částečný úvazek, MUDr. Jana Sivičková se specializací pediatrie na částečný úvazek, MUDr. Silvia Kovacsová se specializací pediatrie na částečný úvazek

a MUDr. Dana Šašková, MBA se zaměřením pediatrie vypomáhala s příjmy dětské klientely. Dospělou klientelu zajišťovala prim. MUDr. Evgeniya Agartanová a MUDr. Barbora Černá Barošová s interním kmenem, obě na částečné úvazky. Lékaři vypomáhající z LLLK přejížděli na obě pracoviště dle rozpisu služeb a zajištění ordinačních hodin.

Úspěšná spolupráce probíhala rovněž s MUDr. Ondřejem Čapkem, primářem dětského oddělení KKN Cheb a odbornými ambulancemi Nemocnice Mariánské Lázně s.r.o.. Výborná spolupráce pokračuje s našimi guaranty a specialisty uroložkou MUDr. Janou Buchlovskou, psychiatrem MUDr. Jiřím Podlipným, dermatoveneroložkou MUDr. Tamarou Štětinovou a prim. Oddělení radioterapie a klinické onkologie Nemocnice Cheb MUDr. Pavlem Křištofem. V roce 2024 pracovaly sestry ve dvanáctihodinových směnách na LD Záboj a v turnusech DBD na LD Výsluní dle rozpisu služeb. Funkci vrchní sestry LLLK vykonávala Bc. Jana Hrdinková. Funkci vrchní sestry v LLM vykonávala paní Marcela Boučková.

V LL Mánes pracovaly sestry ve dvanáctihodinových směnách v ošetrovně LD Mánes II. Edukaci diabetiků prováděla v LLM edukační sestra paní Barbora Havlová.

V roce 2024 ukončila v kolektivu LLM svou činnost psycholožka Mgr. Hana Umaki a nahradila ji PhDr. Mgr. Dominika Chudačiková. Garantkou této péče byla klinická psycholožka PhDr. Mgr. Monika Kopárková z Chebu.



Vzdělávání, publikační činnost a prezentace organizace

Dne 23. 1. 2024 se nutriční terapeutka a edukační sestra LLM zúčastnily kurzu „Moderní nutriční péče u Diabetu mellitu 1. typu“.

Dne 15. 2. 2024 se pro zaměstnance LLLK konala přednáška o Imunoglukanech v jídelně LD Libuše.

Dne 23. 2. 2024 se nutriční terapeutka a edukační sestra LLM zúčastnily konference „Novinky v péči o diabetika.“

Ve dnech 22.-23.3. se konala v Praze v hotelu Duo konference Dětská diabetologie 2024, organizována Dia centrem ve FN Motol. Jako každý rok se zúčastnily lékařky, vrchní sestra a edukační sestra LLM.

Dne 15. 4. 2024 v rámci 2. ročníku konference Moderní technologie v lázeňství v Karlových Varech přednesla MUDr. Petra Pelcová přednášku „Přínos integrace telemedicínských dat do lázeňského systému v léčbě dětí s diagnózou diabetes mellitus 1. typu“, kterou připravila MUDr. Jana Sivíčková.

Dne 21. 6. 2024 byla organizována exkurze v LLLK pro VOŠ Neratovice pro cca 30 účastníků, přednášku zajistila MUDr. Dana Šašková, MBA.

Dne 26. 6. 2024 se MUDr. Dana Šašková, MBA zúčastnila zasedání Zdravotního výboru Poslanecké sněmovny ČR v Praze.

Ve dnech 6. - 8. 9. 2024 se uskutečnil jubilejní **25. pracovní seminář lékařů** a zdravotnických pracovníků na téma **„Atopický ekzém, psoriáza, recidivující dermatitidy a komorbidit v indikaci k lázeňské péči.“** Seminář byl účastníky opět hodnocen jako velmi zdařilý. Odborný program sestavila MUDr. Dana Šašková, MBA ve spolupráci s prim. MUDr. Tomášem Pospíšilem z kožního oddělení KKN, předsedkyní OSPPDL ČLS JEP MUDr. Alenou Šebkovou a PLDD MUDr. Zdeňkou Růžickovou.

Dne 6. 9. 2024 se poprvé v historii konání odborných seminářů v Lázních Kynžvart zde konalo i zasedání výboru OSPPDL ČLS JEP. Členové výboru se druhý den účastnili lázeňského semináře.

Ve dnech 26.-28.9. 2024 se Diabetologického kongresu Technologie v diabetologii v Plzni účastnily lékařky LLM.

Ve dnech 1.-2. 11. 2024 se vedoucí obchodního úseku paní Diana Kletečková, MUDr. Dana Šašková, MBA a MUDr. Eva Najsrová zúčastnily 10. kongresu Pediatrie pro praxi v Praze s prezentačním stánkem LLLK.

Dne 2. 11. 2024 se edukační sestra LLM zúčastnila „Diakongresu pro pacienty a lékaře“ v Praze.

Dne 29. 11. 2024 se nutriční terapeutka LLM zúčastnila konference „Dětská výživa a obezita“ v Praze

Dne 28. 11. 2024 se v LLLK konal seminář s tématem „Komplexní lázeňská péče: přírodní léčivé zdroje v praxi“, pořádaný Institutem lázeňství a balneologie. MUDr. Dana Šašková, MBA publikovala v roce 2024 články „Lázeňská léčba dětí“ a „Kontaktní alergické reakce“ v časopise „Alergie Astma Bronchitidy“ spojené s reklamou Léčebných lázní Lázně Kynžvart a Mánes.

Práce s klienty a poskytování kvalitní lázeňské a ošetrovatelské péče bylo výsledkem spolupráce celého kolektivu nejen zdravotníků, ale všech zaměstnanců LLLK, kterým všem náleží za jejich odpovědnou práci velké poděkování.

**MUDr. Dana Šašková, MBA,
náměstkyně pro lékařskou, ošetrovatelskou a
lázeňskou péči**



ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI

Název organizace:	Léčebné lázně Lázně Kynžvart
Sídlo organizace:	Lázeňská 295, 354 91 Lázně Kynžvart
Telefon:	354 672 111
E-mail:	info@lazne-kynzvart.cz
Webové stránky:	www.lazne-kynzvart.cz
Datová schránka:	42sj3nc
Právní forma:	státní příspěvková organizace
Identifikační číslo:	00883573
Zřizovatel:	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
Datum vzniku:	1. ledna 1992
Statutární zástupce:	Mgr. Karel Naxera

Organizace poskytuje zdravotní služby, tj. zdravotní péči:

- lůžkovou péči – následnou
- ambulantní péči – primární
- lázeňskou léčebně rehabilitační péči

Zdravotní péči poskytuje pro děti a dorost i dospělé klienty, poskytuje ozdravné pobyty s využitím místních přírodních léčivých zdrojů (klimatické podmínky a minerální vody) na úrovni nejnovějších vědeckých medicínských poznatků. Zabezpečuje správu a využívání 4 přírodních minerálních pramenů.

K dalším činnostem organizace patří:

- prodej minerální vody
- provoz rehabilitačního centra
- provoz kavárny
- podílí se na odborné praxi studentů středních a vysokých škol v oblasti zdravotnictví
- pořádá odborné semináře pro lékařská a nelékařská zdravotnická povolání
- prodej reklamních předmětů včetně podílení se na reklamě vlastních zdravotnických služeb
- provozuje parkoviště pro pacienty, návštěvníky a pracovníky lázní nebo osoby s lázněmi spolupracující v rozsahu potřebném pro naplnění účelu lázní
- zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, administrativní a činnosti obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zřízení



LÁZEŇSKÉ DOMY

Lázeňské domy za rok 2024

Lázeňský dům Libuše

19 pokojů, 48 lůžek, ubytování A, apartmány

Lázeňský dům Praha

9 pokojů, 14 lůžek, administrativa

Lázeňský dům Trianon

17 pokojů, 45 lůžek, herna, ubytování A

Lázeňský dům Záboj

21 pokojů, 72 lůžek, ubytování A+, apartmány, ordinace, kancelář VS

Lázeňský dům Orlík

16 pokojů, 44 lůžek, ubytování A+

Lázeňský dům Šárka

12 pokojů, 31 lůžek, ubytování A, apartmány

Lázeňský dům Výsluní

15 pokojů, 44 lůžek, škola, ubytování B

Lázeňský dům Balneo

balneologické procedury
vedoucí balneoprovozu – Romana Kunová, DiS

Lázeňské domy LLM za rok 2024

Lázeňský dům Mánes I.

16 pokojů, 32 lůžek, ubytování A, administrativa

Lázeňský dům Mánes II.

11 pokojů, 23 lůžek, ubytování AD
balneologické procedury

Lázeňský dům Eden II.

škola, ordinace, vrchní sestra

Lázeňský dům Čapek

17 pokojů, 32 lůžek, ubytování A

Lázeňský dům Eden I.

26 pokojů, 60 lůžek, ubytování AD, herna

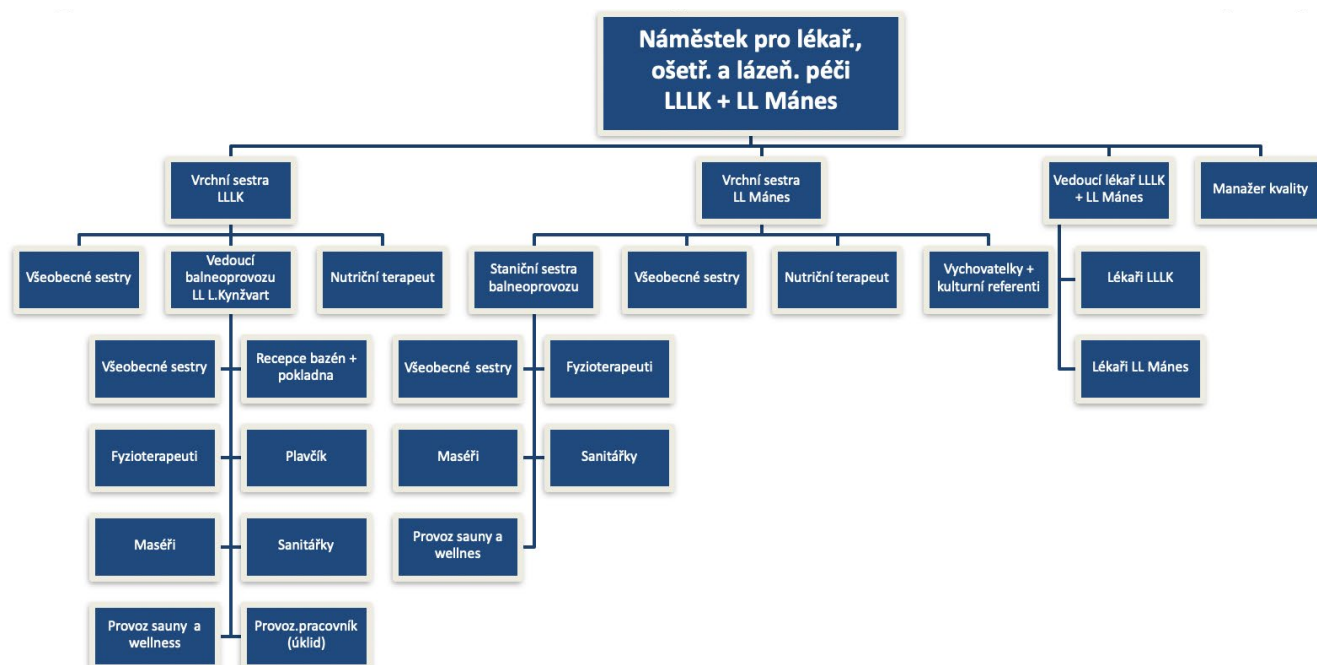
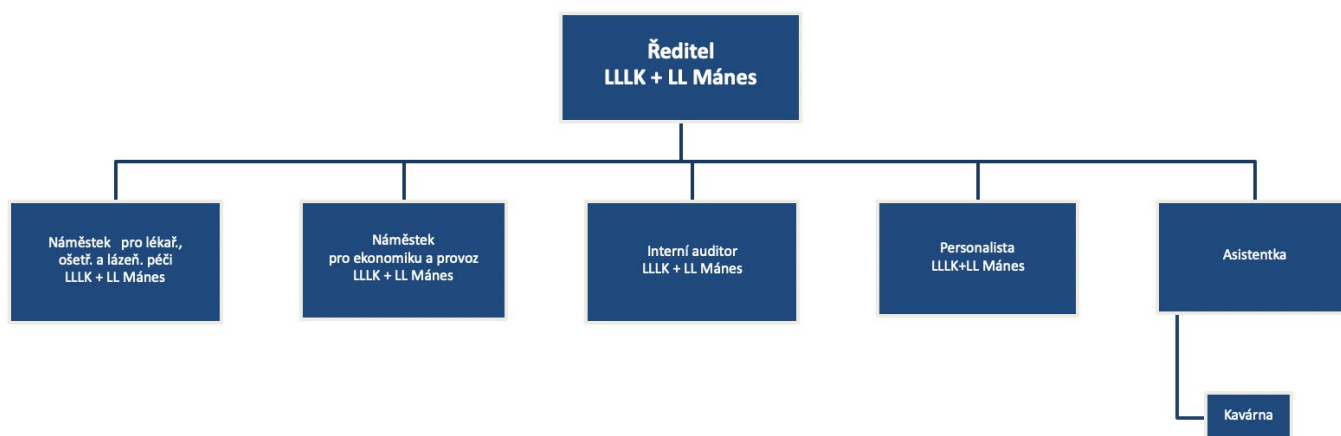
```
graph TD; Karel[Mgr. Karel Naxera  
ředitel] --- Dana[MUDr. Dana Šašková, MBA  
náměstek  
pro lékařskou, ošetrovatelskou a  
lázeňskou péči]; Karel --- AlenaNov[Ing. Alena Novotná, Ph.D.  
náměstek  
pro ekonomiku a provoz]; Karel --- Miroslav[MUDr. Miroslav Procházka  
pověřený vedoucí lékař]; Karel --- AlenaHyn[Alena Hynštová  
vedoucí střediska  
LL Mánes]; Karel --- Jana[Bc. Jana Hrdinková  
vrchní sestra LLLK]; Karel --- Marcela[Marcela Boučková  
vrchní sestra LL Mánes]; Karel --- Veronika[Ing. Veronika Placková  
interní auditor]; Karel --- Iveta[Iveta Žilinová, DiS.  
personalista];
```

The organizational chart illustrates the management structure of the LLLK facility. At the top is the Director, Mgr. Karel Naxera. Reporting directly to him are eight positions, organized into two columns. The left column includes the Deputy for medical, nursing, and spa care (MUDr. Dana Šašková, MBA), the Authorized Medical Director (MUDr. Miroslav Procházka), the Chief Nurse of LLLK (Bc. Jana Hrdinková), and the Internal Auditor (Ing. Veronika Placková). The right column includes the Deputy for economy and operations (Ing. Alena Novotná, Ph.D.), the Head of the LL Mánes Center (Alena Hynštová), the Chief Nurse of LL Mánes (Marcela Boučková), and the Personnel Officer (Iveta Žilinová, DiS.).

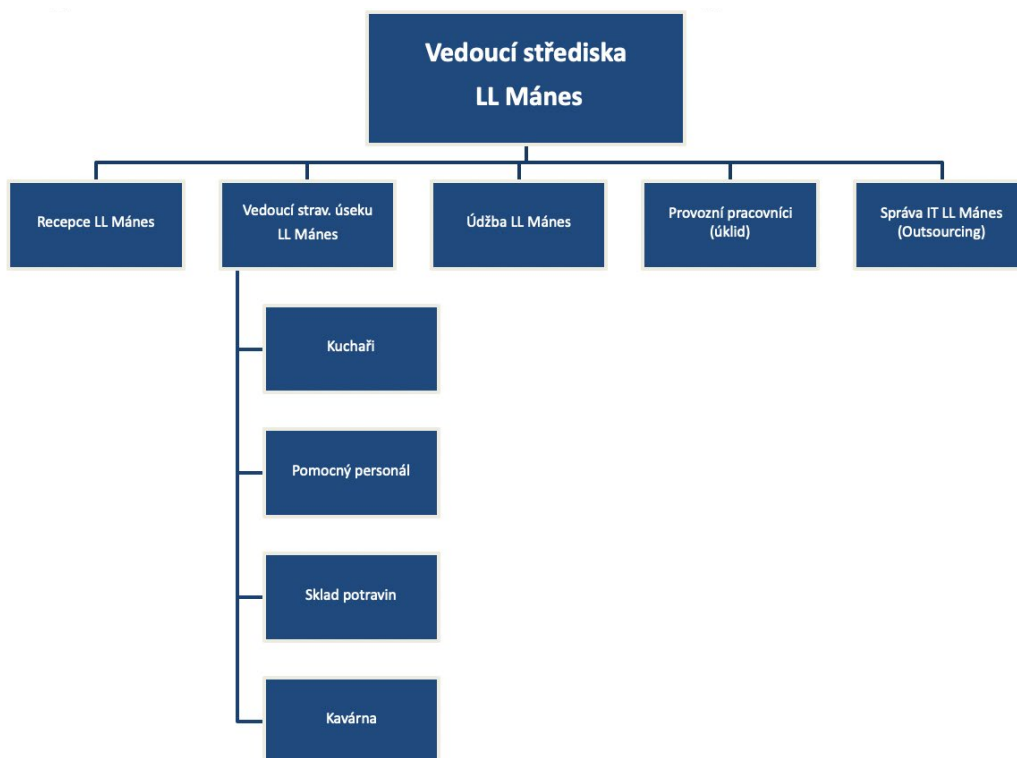
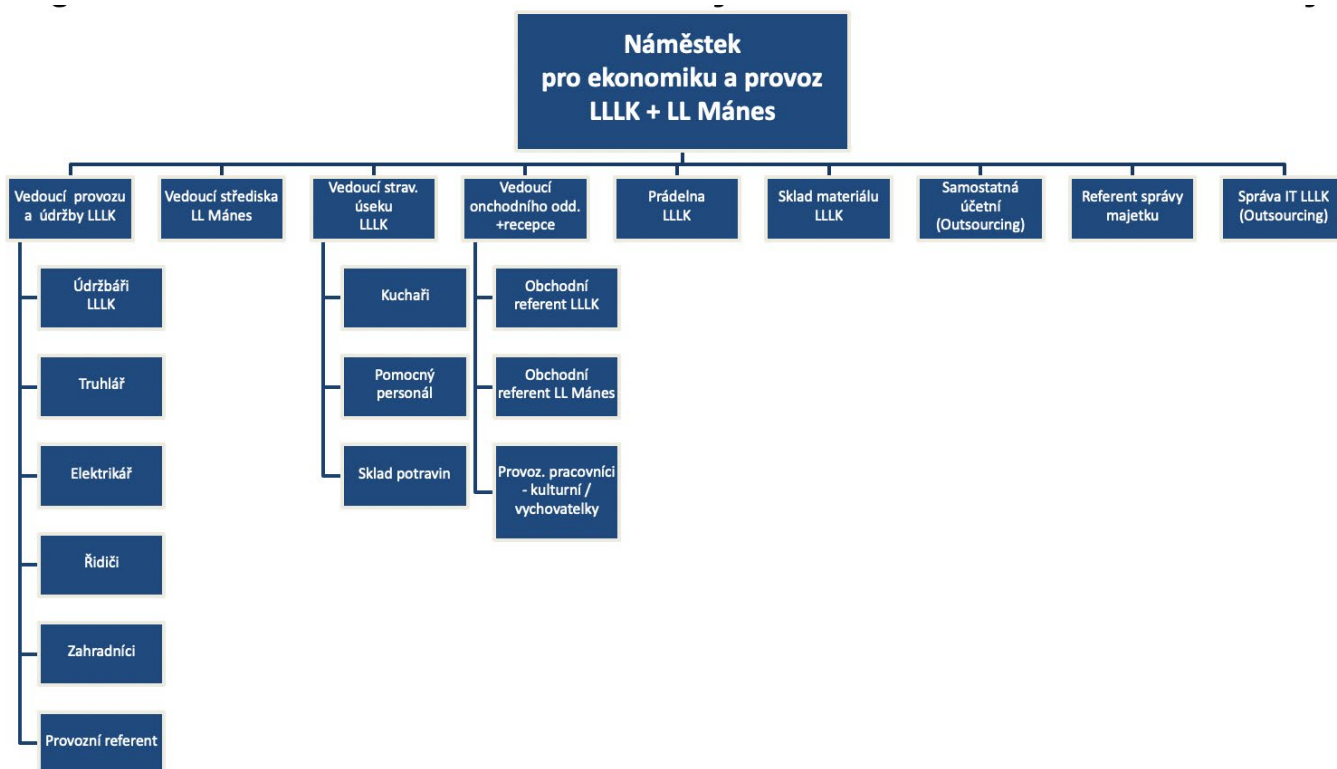
Mgr. Karel Naxera ředitel	
MUDr. Dana Šašková, MBA náměstek pro lékařskou, ošetrovatelskou a lázeňskou péči	Ing. Alena Novotná, Ph.D. náměstek pro ekonomiku a provoz
MUDr. Miroslav Procházka pověřený vedoucí lékař	Alena Hynštová vedoucí střediska LL Mánes
Bc. Jana Hrdinková vrchní sestra LLLK	Marcela Boučková vrchní sestra LL Mánes
Ing. Veronika Placková interní auditor	Iveta Žilinová, DiS. personalista

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura Léčebné lázně Lázně Kynžvart a Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary



Organizační struktura Léčebné lázně Lázně Kynžvart a Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary



PROVOZNÍ ÚSEKY

Obchodní oddělení

obchodní referenti LLLK a LL Mánes,
recepce LLLK
vedoucí oddělení – Diana Kletečková

Středisko LL Mánes

recepce, stravovací úsek, údržba, správa IT,
úklid LL Mánes
vedoucí střediska – Alena Hynštová

Stravovací provoz LLLK

kuchaři a pomocné síly, sklad potravin
vedoucí provozu – Andrea Rovenská

Stravovací provoz LL Mánes

kuchaři a pomocné síly, sklad potravin, kavárna
vedoucí provozu – Pavel Stoček

Středisko údržby LLLK

údržbáři, řidiči, zahradníci, truhlář, elektrikář
vedoucí střediska – Jaroslav Frank

Středisko prádelny

praní a žehlení
vedoucí střediska – Ivana Jandová

Sklad materiálu

skladní – Miroslava Bartůšková

Kavárna LLLK

vedoucí kavárny – Veronika Bendová



ZVLÁŠTNÍ PODĚKOVÁNÍ SPONZORŮM A PARTNERŮM

Rozvoj celého areálu Léčebných lázní a kvalitní služby by nebyly možné bez přispění celé řady dárců a sponzorů, kterým bychom na tomto místě velice rádi poděkovali a uvedli je v rámci Výroční zprávy.

V roce 2024 přispěli materiálně či finančně, nebo pomohli se zajištěním některých akcí tito sponzoři a partneři:

PARTNEŘI

Ministerstvo zdravotnictví ČR
Karlovarský kraj
Město Lázně Kynžvart
Lesy České republiky, s.p.
NPÚ Státní zámek Kynžvart
STOB CZ, s.r.o.
Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.
EKO-KOM, a.s.
Odborná společnost praktických dětských lékařů

SPONZOŘI

Ing. Petr Potůček
STADA PHARMA CZ s.r.o.
Linola (Aprameda s.r.o.)
Vitabalans CZ s.r.o.
Imunoglukan s.r.o.
Favea plus a.s.
Era Média s.r.o.



PROVOZNÍ ČINNOST

PROCEDURY PODANÉ V ROCE 2024 V LÉČEBNÝCH LÁZNÍCH LÁZNĚ KYNŽVART

Procedura	2021	2022	2023	2024
Minerální a termální koupele	7 717	3 464	3 772	7 766
Peloidní výkony	2 867	1 998	1 387	3 815
Ostatní výkony s použitím přírodních léčivých zdrojů	24 342	39 746	60 440	82 007
Vodoléčby a masáže	29 502	19 148	24 982	27 500
Rehabilitace	22 464	24 414	22 945	27 238
Elektrofyzikální výkony	12 305	12 445	9 680	11 671
Inhalace	17 256	22 787	23 163	26 068
Umělé koupele	9 987	12 063	14 410	3 537
Jiné výkony	50 789	29 419	9 183	29 555
Celkem	177 229	165 484	169 962	219 157



POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DĚTI A DOROST

Kód ind.	Popis	Počet pacientů			
		2021	2022	2023	2024
XXI	Nemoci onkologické				
XXI/1	Zhoubné nádory	0	1	5	1
XXIII	Nemoci trávicího ústrojí				
XXIII/1	Chronické onemocnění žaludku. Funkční poruchy žaludku. Chronická gastritis a duodenitis erosiva. Vředová nemoc žaludku a dvanáctníku. Stavy po operacích jícnu, žaludku a dvanáctníku.	5	12	3	4
XXIII/2	Chronické onemocnění střev. Funkční poruchy tenkého a tlustého střeva. Chronická enterokolitis vč. Crohnovy nemoci a ostatní primární malabsorpční syndromy. Dermatogenní malabsorpční syndromy. Coeliakie. Polyposis intestini. Megacolon vrozené i získané. Stavy po oper. tenkého i tlustého střeva.	33	49	80	89
XXIII/3	Nemoci jater. Stavy po infekční hepatitis, Chronická hepatitis. Cirhózy ve stavu kompenzace. Toxická poškození jater. Stav po infekční mononukleóze s jaterní poruchou. Stavy po úrazech, operacích a transplantacích jater. Jiné hepatopatie.	5	8	4	3
XXIII/4	Chronické onemocnění žlučníku a žlučových cest. Vrozené poruchy tvorby žluči a biliární sekrece. Chronická cholecystitis. Biliární dyspepsie. Stavy po operacích žlučníku a žlučových cest.	7	2	6	2
XXIII/5	Chronické nemoci pankreatu. Stavy po akutní pankreatitis. Chronická pankreatitis. Pankreatická achylie rozená i získaná. Cystická fibróza. Stavy po úrazech, operacích a transplantacích pankreatu.	2	2	1	1
XXIV	Nemoci z poruchy výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí a obezita				
XXIV/1	Diabetes mellitus	117	173	193	197
XXIV/2	Obezita spojená s dalšími rizikovými faktory.	111	90	98	66
XXIV/3	Tyreopatie, stavy po operacích štítné žlázy.	3	2	0	0
XXV	Netuberkulózní nemoci dýchacího ústrojí				
XXV/1	Recidivující komplikovaná otitis po operačním řešení.	6	8	5	12
XXV/2	Chronická bronchitis/recidivující bronchitis.	208	287	344	346
XXV/3	Stav po opakovaném zánětu plic v průběhu posledních 2	9	13	20	22
XXV/4	Bronchiektasie.	0	0	2	1
XXV/5	Asthma bronchiale.	364	427	458	473
XXV/6	Stavy po operacích a traumatech horních a dolních cest dýchacích a plic s výjimkou stavu po tonsilektomii a operaci adenoidních vegetací. Stavy po op. Malformací hrudníku se sníženou funkcí plic.	3	8	6	5
XXV/7	Cystická fibróza. Intersticiální plicní fibróza. Sarkoidóza plic. Možnost prodloužení. Žádné omezení pro možnost opakování není uvedeno.	3	1	1	1
XXVII	Nemoci pohybového ústrojí				
XXVII/1	Juvenilní chronická artritida	0	0	2	1
XXVII/2	Vrozené či získané ortopedické vady	0	2	7	0
XXVII/3	Stavy po úrazech a ortopedických operacích	0	3	6	5
XXVII/4	Skoliozy vyžadující korzet	0	5	3	2
XXVII/5	Osteochondrózy, Morbus Perthes	0	0	0	1
XXVII/6	Morbus Scheuermann.	2	2	0	2
XXVII/7	Vertebrogenní algický syndrom.	2	5	4	3

POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DĚTI A DOROST

Kód ind.	Popis	Počet pacientů			
		2021	2022	2023	2024
XXVIII	Nemoci močového ústrojí				
XXVIII/1	Recidivující nebo vleklé záněty ledvin a močových cest na podkladě anatomickém nebo funkčním.	46	53	63	45
XXVIII/2	Urolitiáza in situ, po spontánním odchodu konkrementu, odstranění chirurgickou či endoskopickou cestou nebo LERV.	1	1	2	1
XXVIII/3	Stavy po operacích močového ústrojí mimo urolitiázu.	4	6	10	9
XXVIII/4	Chronická difusní glomerulonefritida, lipoidní nefróza, hereditární nefropatie ve stadiu remise.	2	4	1	3
XXVIII/6	Funkční poruchy mikce (i bez zánětlivé příčiny) v případech, kdy není soustavná ambulantní péče efektivní. Děti do dovršení 9 let věku nereagující na dosavadní režimová a medikamentózní opatření.	28	32	56	54
XXIX	Duševní poruchy				
XXIX/1	Psychozy ve stádiu remise	0	1	0	1
XXIX/2	Neurotické poruchy a jiné nepsychotické poruchy.	4	3	1	1
XXX	Nemoci kožní				
XXX/1	Psoriasis vulgaris – chronické a recidivující formy.	3	7	6	4
XXX/2	Chronické a recidivující ekzémy, včetně atopického. Chronické prurigo.	215	223	241	202
Celkem		1183	1430	1628	1557
Doprovody		592	756	849	717



POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DOSPĚLÍ

Kód ind.	Popis	Počet pacientů			
		2021	2022	2023	2024
I	Nemoci onkologické				
I/1	Nemoci onkologické	5	15	12	21
III	Nemoci trávicího ústrojí				
III/2	Stavy po operaci žaludku, dvanáctníku, jícnu a střev s postresekční symptomatologií endoskopicky ověřenou.	2	9	4	5
III/3	Chronické a recidivující onemocnění žaludku a střev s maldigestivními příznaky přetrvávajícími při standardní farmakoterapii. Stavy po těžkých střevních infekcích, parazitózách a mykotických onemocněních.	17	13	19	17
III/4	Chronická onemocnění žlučníku a žlučového traktu	0	5	0	1
III/5	Stavy po komplikovaných operacích žlučníku	0	4	4	1
III/6	Stavy po akutní hepatitidě	1	2	3	3
III/7	Stavy po resekčních výkonech a transplantacích	1	0	4	1
III/8	Stavy po akutní pankreatitidě či exacerbaci chron. pankreatitidy	0	0	1	3
IV	Nemoci z poruchy výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí				
IV/1	Diabetes mellitus	0	0	1	2
IV/2	Stavy po totální thyreoidektomii. Hypotyreóza při obtížně probíhající lékové substituci.	24	45	36	31
V	Netuberkulózní nemoci dýchacího ústrojí				
V/1	Stavy po operaci horních cest dýchacích a dolních cest dýchacích; netýká se stavů po operaci tonzil, adenoidních vegetací a nosní přepážky. Stavy po transplantaci plic.	4	4	3	1
V/2	Stavy po poškození hrtanu a hlasivek	0	0	0	0
V/3	Stavy po komplikovaném zánětu plic.	58	13	1	1
V/4	Bronchiectazie. Recidivující záněty dolních cest dýchacích a chronické záněty dýchacího ústrojí jako nemoc z povolání podle jiného právního předpisu.	4	2	1	3
V/5	Asthma bronchiale. Chronická obstrukční plicní nemoc.	22	30	18	24
V/6	Intersticiální plicní fibrózy jakékoliv etiologie v soustavném léčení.	0	2	1	3
V/7	Následky toxických účinků plynů, dýmu, leptavých par a dráždivých prachů na horní cesty. Dýchací a dolní cesty dýchací. Komplexní léčba 21 dnů při nemoci z povolání dle jiného právního předpisu.	0	0	0	0
VI	Nemoci nervové				
VI/2	Polyneuropatie a paretické projevy	0	1	0	2
VII	Nemoci pohybového ústrojí				
VII/1	Revmatoidní artritida I. až IV. stadia hodnocení	0	0	3	6
VII/2	Ankylozující spondylitida	0	0	2	4
VII/3	Ostatní séronegativní spondylitida	0	0	0	4
VII/4	Mimokloubní revmatismus, dif. onem. pojiva	0	0	5	2
VII/5	Osteoporóza s komplikacemi	0	2	1	0
VII/6	Bolestivé syndromy šlach a šlachových pochev	0	4	0	0
VII/7	Koxartroza, gonartroza.	9	7	23	11
VII/8	Artrózy v ostatních lokalizacích - Arthropatie.	3	6	8	5
VII/9	Chronický vertebrogenní algický syndrom	4	15	6	3
VII/10	Stavy po ortopedických operacích s použitím kloub. náhrady	3	2	27	17
VII/11	Stavy po úrazech pohybového ústrojí	3	2	33	30
VII/12	Stavy po amputacích DK	9	1	0	0

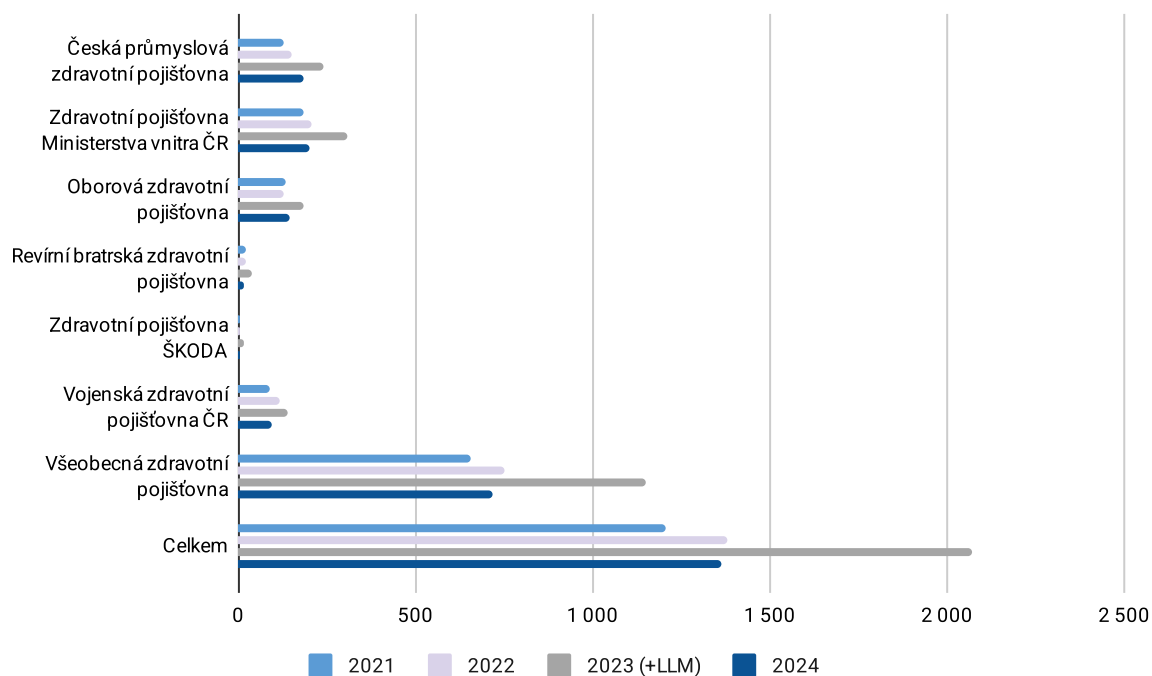
POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DOSPĚLÍ

Kód ind.	Popis	Počet pacientů			
		2021	2022	2023	2024
XXVIII	Nemoci močového ústrojí				
VIII/1	Recidivující a chronické netuberkulózní záněty ledviny a močových cest rezistentní na léčbu ATB a jinou léčbu farmakologickou, v soustavné péči urologa minimálně 12 měsíců. Cystické onemocnění ledvin.	2	2	1	0
VIII/2	Nefrolithiaza bez městnání v močových cestách	1	0	0	1
VIII/3	Stavy po operacích ledvin a močových cest, včetně operací endovezikálních a stavů po komplikované prostatektomii a nefrolitotrypsii, doléčení po LERV (neinvazivní léčení močových kamenů mimotělní rázovou vlnou).	11	27	23	10
VIII/5	Stavy po transplantaci ledviny při stabilizované funkci štěpu (transplantované ledviny).	1	1	0	1
X	Nemoci kožní				
X/1	Atopický ekzém.	13	18	21	11
X/2	Generalizovaná a artropatická psoriasis vulgaris.	8	15	10	7
Celkem		202	245	271	231



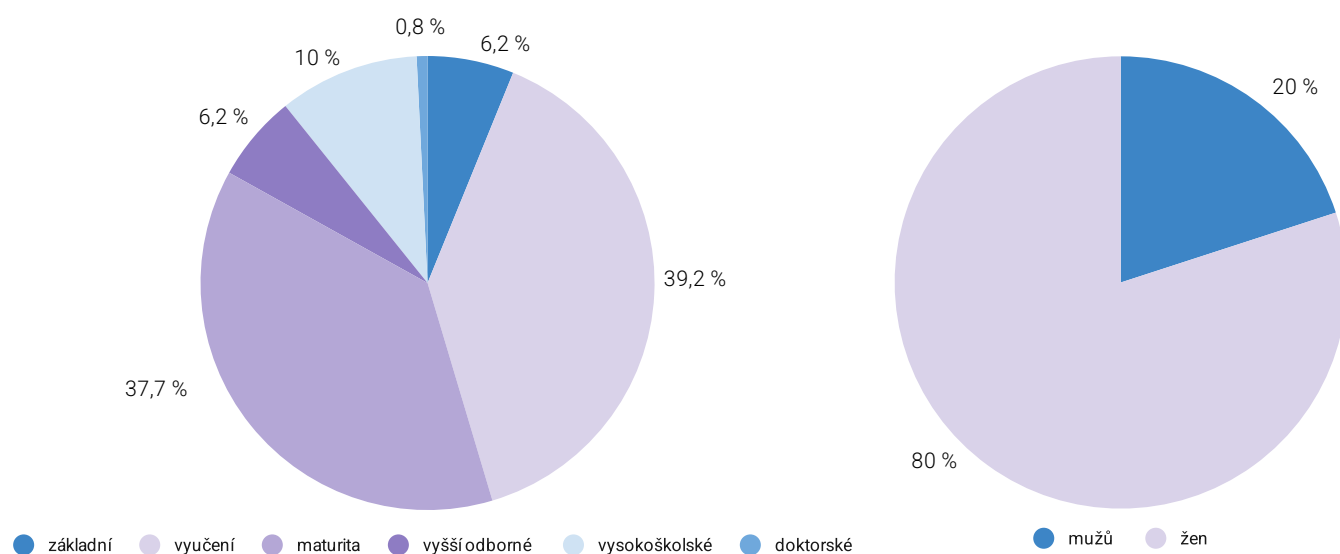
STRUKTURA POČTU PACIENTŮ PODLE POJIŠŤOVEN

Zdravotní pojišťovna	2021	2022	2023	2024
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	127	150	239	185
Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR	183	208	306	202
Oborová zdravotní pojišťovna	132	126	182	143
Revírní bratrská zdravotní pojišťovna	19	22	38	16
Zdravotní pojišťovna ŠKODA	6	4	15	4
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	87	119	138	97
Všeobecná zdravotní pojišťovna	654	752	1 152	716
Celkem	1 208	1 381	2 070	1 363



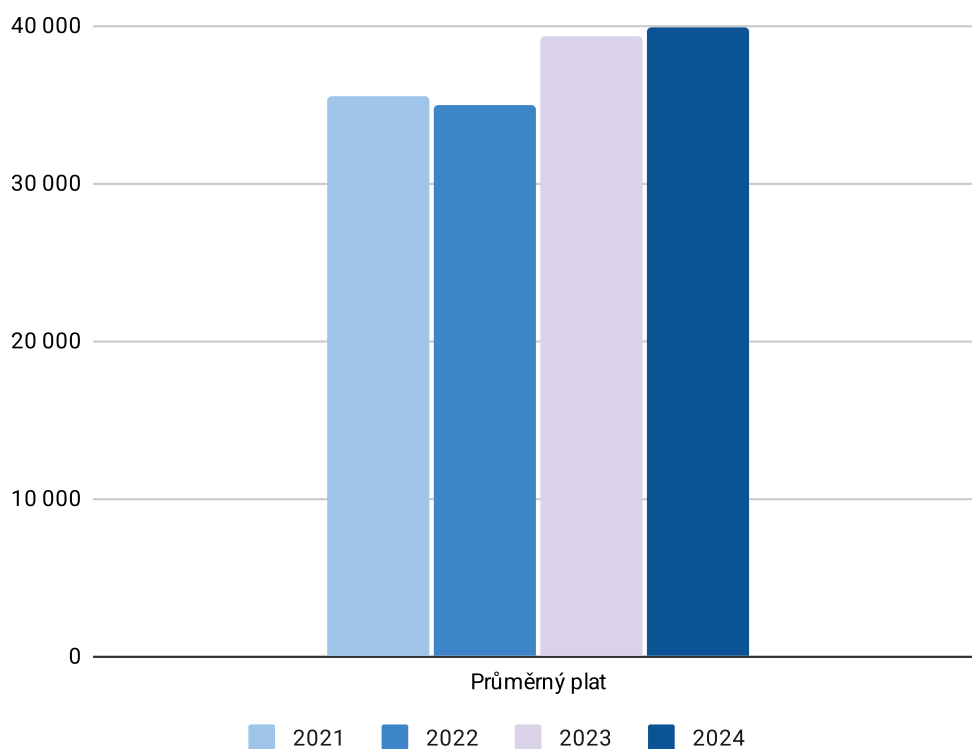
PERSONÁLNÍ A MZDOVÉ UKAZATELE

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ



VÝVOJ PRŮMĚRNÉHO PLATU V KČ

Vývoj platu (v Kč)	2021	2022	2023	2024
vyplacené mzdové prostředky	49 235 778	43 610 577	46 086 241	50 287 793
odvody zdravotní a sociální	17 688 591	16 849 823	18 508 045	20 831 797
Průměrný plat	35 524	34 960	39 250	39 911



EKONOMICKÉ ÚDAJE

Pro rok 2024 byl sestaven vyrovnaný rozpočet nákladů a výnosů v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů.

Hospodářský výsledek před zdaněním je k 31. 12. 2024 vykázán ve výši 6.093.768,97 Kč, z toho:

a) výsledek hospodaření z hlavní činnosti ve výši 5.313.408,33 Kč,

b) výsledek hospodaření z hospodářské činnosti ve výši 780.360,64 Kč.

Daň z příjmů právnických osob proúčtovaná v účetnictví 2024 je ve výši 38.010,06 Kč.

Údaje o plnění rozpočtu nákladů a výnosů (v Kč):

NÁZEV UKAZATELE	ROZPOČET	SKUTEČNOST	INDEX
NÁKLADY CELKEM	161 930 360	152 357 835	94%
Spotřeba materiálu	19 823 320	19 165 807	97%
Spotřeba energie	18 990 000	17 665 455	93%
Prodané zboží	293 000	298 696	102%
Aktivace dlouhodobého majetku, oběž.majetku, stavu zásob		-472 214	
Opravy a udržování	8 280 000	3 681 134	44%
Cestovné	119 000	28 312	24%
Náklady na reprezentaci	35 000	39 668	113%
Ostatní služby	19 020 200	20 215 230	106%
Mzdové náklady	62 450 000	61 963 076	99%
Zákonné sociální pojištění	20 919 400	20 320 161	97%
Jiné sociální pojištění	183 640	258 908	141%
Zákonné sociální náklady	1 249 000	620 577	50%
Jiné sociální náklady		42608	
Daň z nemovitosti	5 000	5 365	107%
Jiné daně a poplatky	39 000	279 070	716%
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0	
Jiné pokuty a penále	0	0	
Manka a škody	0	34 340	
Odpisy dlouhodobého majetku	5 832 000	8 443 057	145%
Prodaný DHM	0	0	
Tvorba a zúčtování rezerv	0	-2 000 000	
Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0	
Náklady z vyřazených pohledávek	0	0	
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	3 977 800	1 098 324	18%
Ostatní náklady z činnosti	714 000	447 230	88%
Finanční náklady	0	223 030	
VÝNOSY CELKEM	141 848 000	157 671 243	111%
Výnosy z prodeje služeb	135 000 000	144 226 734	107%
Výnosy z pronájmu	840 000	1 994 369	237%
Výnosy z prodaného zboží	1 058 000	506 210	48%
Výnosy z vyřazených pohledávek	0	0	
Výnosy z prodeje materiálu	0	30 539	
Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků			
Čerpání fondů			
Ostatní výnosy z činnosti	4 950 000	388 994	8%
Úroky			
Kurzové zisky		36	
Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů		10 524 362	
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		5 313 408	

V roce 2024 jsme od MZČR obdrželi provozní neinvestiční příspěvek v celkové výši 10 000 000 Kč. Provozní neinvestiční příspěvek byl určen následovně na úhradu provozních nákladů LL Mánes.

Zlepšený výsledek hospodaření a způsob jeho vypořádání

Zlepšený výsledek hospodaření vykázáný k 31. 12. 2024 ve výši 6.093.768,97 Kč, který je po odečtení daně z příjmů právnických osob ve výši 6.055.758,91 Kč, bude se souhlasem zřizovatele přidělen do Rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného HV.

Výhled do následujícího období

V následujícím období se předpokládá udržitelný rozvoj Léčebných lázní Lázně Kynžvart.

V roce 2025 bude zahájena dlouhodobě očekávaná rekonstrukce Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech. Pozitivní efekt této modernizace se neprojeví okamžitě, ale bude dosažen postupně v průběhu roku 2026. Tato investice je klíčovým krokem k zajištění navýšení tržeb a zvýšení atraktivity zařízení pro pacienty i zdravotnický personál Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech.



ROZVAHA

Zkrácená rozvaha v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2022	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024
AKTIVA CELKEM	186 400,59	204 401,02	215 119,09
Stálá aktiva	134 861,87	131 592,25	137 390,77
Dlouhodobý nehmotný majetek	66,79	0,00	1 176,60
Dlouhodobý hmotný majetek	134 795,08	131 592,25	136 214,17
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	51 538,72	72 808,76	77 728,32
Zásoby	2 011,41	1 729,93	1 560,65
Krátkodobé pohledávky	16 416,00	18 153,02	18 045,31
Krátkodobý finanční majetek	33 111,31	52 925,81	58 122,36

PASIVA CELKEM	186 400,59	204 401,02	215 119,09
Vlastní kapitál	158 794,88	172 274,87	188 967,26
Jmění účetní jednotky a upravující položky	128 881,34	127 479,91	134 722,57
Fondy účetní jednotky	29 567,16	29 857,54	48 188,94
Výsledek hospodaření	346,38	14 937,42	6 055,76
Cizí zdroje	27 605,71	32 126,15	26 151,83
Rezervy	12 313,95	12 313,95	10 313,95
Dlouhodobé závazky	389,08	389,08	389,08
Krátkodobé závazky	14 902,68	19 423,12	15 448,80



VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	2022		2023		2024	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	140 333 023,85	3 474 246,21	152 952 479,43	3 471 950,65	152 395 845,18	4 240 428,02
Náklady z činnosti	140 239 523,77	3 474 246,21	149 438 049,43	3 471 950,65	152 134 804,72	4 240 428,02
Spotřeba materiálu	17 615 732,27	1 640 098,91	19 025 469,80	1 693 835,08	19 165 807,44	37 403,42
Spotřeba energie	14 504 581,79	210 000,00	18 623 922,49	0,00	17 665 455,20	0,00
Prodané zboží	131 732,69	0,00	192 143,66	0,00	298 695,78	2 298 100,45
Aktivace dlouhodobého majetku	-334 709,00	0,00	-98 824,00	0,00	-470 040,50	0,00
Aktivace oběžného majetku	-6 373,40	0,00	0,00	0,00	-2 172,50	0,00
Změna stavu zásob vlastní výroby	-24 095,28	0,00	-15 661,22	0,00	-15 661,22	0,00
Opravy a udržování	6 334 677,87	7 511,00	8 422 803,33	0,00	3 681 134,09	13 642,80
Cestovné	24 847,00	0,00	15 914,00	0,00	28 312,00	0,00
Náklady na reprezentaci	28 050,53	0,00	45 381,07	0,00	39 667,54	0,00
Ostatní služby	16 284 023,48	1 020,00	19 385 210,20	0,00	20 215 230,11	46 191,27
Mzdové náklady	51 358 314,00	1 257 952,00	56 017 884,36	1 490 455,00	61 963 076,00	1 399 339,00
Zákonné sociální pojištění	16 492 161,79	357 664,30	18 349 499,72	265 928,57	20 320 161,00	439 601,00
Jiné sociální pojištění	222 584,06	0,00	219 527,00	0,00	258 907,65	5 426,67
Zákonné sociální náklady	997 032,88	0,00	1 057 774,62	0,00	620 576,94	0,00
Jiné sociální náklady					42 608,00	0,00
Daň z nemovitostí	4 188,00	0,00	921,00	0,00	5 365,00	0,00
Jiné daně a poplatky	245 412,39	0,00	7 050,00	0,00	279 070,00	0,00
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	481,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné pokuty a penále	0,00	0,00	2 541,00	0,00	0,00	0,00
Manka a škody	6 133,76	0,00	6 175,06	0,00	34 339,66	0,00
Odpisy dlouhodobého majetku	6 340 250,00	0,00	6 575 795,03	21 732,00	8 443 057,01	0,00
Prodaný DHM	63 842,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tvorba a zúčtování rezerv	8 104 650,53	0,00	0,00	0,00	-2 000 000,00	0,00
Tvorba zúčt. opravných položek	0,00	0,00	-104 869,00	0,00	0,00	0,00
Náklady z vyřazených pohledávek	10 585,00	0,00	77 267,22	0,00	0,00	0,00
Náklady z drob. dlouhod. majetku	793 519,40	0,00	720 382,20	0,00	1 098 323,81	0,00
Ostatní náklady z činnosti	1 041 901,01	0,00	911 741,89	0,00	447 230,40	723,41
Finanční náklady	970,08	0,00	0,00	0,00	223 030,40	0,00
Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurzové ztráty	970,08	0,00	0,00	0,00	28 499,27	0,00
Ostatní finanční náklady					194 531,13	
Daň z příjmů	92 530,00	0,00	3 514 430,00	0,00	38 010,06	0,00
Daň z příjmů	92 530,00	0,00	3 514 430,00	0,00	38 010,06	0,00
Dodatečné odvody daně z příjmu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

VÝNOSY CELKEM	140 073 111,63	4 080 536,17	166 114 299,99	5 247 550,69	157 671 243,45	5 020 788,66
Výnosy z činnosti	127 746 248,18	4 080 536,17	148 813 547,00	5 247 550,69	147 146 845,16	5 020 788,66
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	48 248,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosy z prodeje služeb	113 094 043,42	4 080 536,17	139 517 492,36	5 247 550,69	144 226 733,89	140 740,36
Výnosy z pronájmu	1 269 460,25	0,00	1 137 891,92	0,00	1 994 368,70	0,00
Výnosy z prodaného zboží	426 150,00	0,00	520 666,57	0,00	506 210,16	4 880 047,53
Výnosy z vyřazených pohledávek	0,00	0,00	2 897,73	0,00	0,00	0,00
Výnosy z prodeje materiálu	44 423,71	0,00	246,03	0,00	30 538,82	0,00
Výnosy z DHM kromě pozemků	102 934,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Čerpání fondů	0,00	0,00	1 780 008,00	0,00	0,00	0,00
Ostatní výnosy z činnosti	12 760 987,80	0,00	5 854 344,39	0,00	388 993,59	0,00
Finanční výnosy	543,45	0,00	752,99	0,00	36,40	0,00
Úroky	543,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurzové zisky	0,00	0,00	752,99	0,00	36,40	0,00
Výnosy z transferů	12 326 320,00	0,00	17 300 000,00	0,00	10 524 361,89	0,00
Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	12 326 320,00	0,00	17 300 000,00	0,00	10 524 361,89	0,00
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
Výsledek hospod. před zdaněním	-167 382,22	606 289,96	16 676 250,56	1 775 600,04	5 313 408,33	780 360,64
Výsledek hospod. běžného úč. obd.	-259 912,22	606 289,96	13 161 820,56	1 775 600,04	5 275 398,27	780 360,64





LÉČEBNÉ LÁZNĚ
LÁZNĚ KYNŽVART