



LÉČEBNÉ LÁZNĚ
LÁZNĚ KYNŽVART

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025





OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE	3-4
ZPRÁVA ZA ZDRAVOTNÍ ÚSEK ZA ROK 2025	5-9
Organizace zdravotní péče v LLLK	5
Organizace zdravotní péče LL Mánes	6
Léčebné plány a klienti	6
Rehabilitační ordinace	6
Urologická ordinace	7
Informační systém LBIS a GUBI	7
Projekty	7
Personální zajištění zdravotní péče	8
Vzdělávání, publikační činnost a prezentace organizace	9
ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI	10
LÁZEŇSKÉ DOMY	11
VEDENÍ ORGANIZACE	12
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA	13-14
PROVOZNÍ ÚSEKY	15
ZVLÁŠTNÍ PODĚKOVÁNÍ SPONZORŮM A PARTNERŮM	16
PROVOZNÍ ČINNOST	17-23
Procedury podané v roce 2025 v Léčebných lázních Lázně Kynžvart	17
Počty odléčených pacientů podle indikací - děti a dorost	18-19
Počty odléčených pacientů podle indikací - dospělí	20
Struktura počtu pacientů podle pojišťoven	22
Personální a mzdové ukazatele	23
EKONOMICKÉ ÚDAJE	24-25
ROZVAHA	26
VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT	27-28

ÚVODNÍ SLOVO

Vážené dámy, vážení pánové, vážení klienti a partneři, dovoluji si Vám předložit Výroční zprávu Léčebných lázní Lázně Kynžvart za rok 2025. Rád bych se v úvodu stručně ohlédl za uplynulým rokem, který byl z pohledu naší organizace obdobím významných změn, odborného rozvoje i příprav na další etapu modernizace našich lázeňských zařízení.

Především mi dovoluji poděkovat všem zaměstnancům Léčebných lázní Lázně Kynžvart i Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech. Díky jejich odbornosti, odpovědnému přístupu a každodennímu nasazení jsme i v roce 2025 dokázali poskytovat kvalitní lázeňskou léčebně rehabilitační péči dětským i dospělým pacientům a současně zvládat řadu organizačních, personálních i investičních výzev.

Rok 2025 byl z pohledu rozvoje organizace mimořádně důležitý. V červenci bylo předáno staveniště a zahájena realizace projektu „LL Lázně Kynžvart – rekonstrukce léčebného domu Mánes II“, jehož cílem je komplexní modernizace jednoho z klíčových objektů Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech. Jedná se o jednu z největších investic v historii organizace, která po svém dokončení podstatně zvýší kvalitu ubytování, zázemí i poskytované zdravotní péče a vytvoří odpovídající podmínky pro další rozvoj dětské i dospělé lázeňské léčby.

Na sklonku roku byla rovněž úspěšně dokončena veřejná zakázka na realizaci projektu „LL Lázně Kynžvart – změna zdroje vytápění Mánes“. Jejím výsledkem byl výběr zhotovitele nové plynové kotelny včetně souvisejících stavebních prací, technologického vybavení a systému měření a regulace. Projekt představuje další krok ke zvýšení energetické bezpečnosti, provozní spolehlivosti, hospodárnosti i ekologických parametrů provozu celého areálu Lázeňské léčebny Mánes.

Významnou pozornost jsme věnovali také dalšímu rozvoji zdravotní péče. Rozšířili jsme psychologickou a psychoterapeutickou podporu našich klientů, pokračovali v rozvoji uroterapeutického programu a zahájili implementaci informačního systému LBIS 4G také v Lázeňské léčebně Mánes. Nadále jsme modernizovali interní procesy, aktualizovali odborné standardy a rozvíjeli spolupráci s předními odbornými pracovišti.



Rok 2025 byl pro naše lázně výjimečný také tím, že jsme si připomněli 140 let od zahájení provozu balneoprovozu v Lázních Kynžvart. Toto jubileum jsme oslavili Dnem otevřených dveří a odborným seminářem, který připomněl bohatou historii i současný význam našeho zařízení.

Pokračovali jsme rovněž v oblasti výzkumu a inovací. Ve spolupráci s Výzkumným balneologickým ústavem pokračovaly přípravy klinické studie zaměřené na využití mikrobublinných koupelí při léčbě kožních onemocnění. Rozvíjela se také spolupráce s Institutem lázeňství a balneologie, která přispívá k propojení vědecké činnosti s každodenní lázeňskou praxí.

Rok 2025 však přinesl také nové výzvy. Stejně jako většina českých lázeňských zařízení jsme zaznamenali pokračující pokles počtu návrhů na lázeňskou péči, zejména u dětských pacientů. Přes tento nepříznivý trend se podařilo zajistit stabilní provoz organizace a pružně reagovat na měnící se situaci prostřednictvím obchodních i marketingových aktivit.

Hospodaření organizace bylo i přes uvedené okolnosti vyrovnané. Celkové výnosy dosáhly 155,5 mil. Kč, náklady činily 155,4 mil. Kč a hospodářský výsledek organizace za rok 2025 představoval zisk ve výši 70 749 Kč. Tento výsledek potvrzuje odpovědný přístup k hospodaření i v období, které bylo poznamenáno rozsáhlými investicemi a přípravou dalších rozvojových projektů.

Léčbu v našich zařízeních v roce 2025 podstoupilo 1 441 dětských pacientů, což představuje oproti

ÚVODNÍ SLOVO

roku 2024 pokles o 116 pacientů. V obou zařízeních byla současně poskytnuta komplexní lázeňská péče 240 dospělým pacientům. Stejně jako v předchozích letech tvořili u dětských pacientů a dorostu největší podíl pacienti s nemocemi dýchacího ústrojí – 785 pacientů (54 %). Následovaly nemoci z poruch výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí včetně obezity – 263 pacientů (18 %), nemoci kožní – 204 pacientů (14 %), nemoci trávicího ústrojí – 89 pacientů (6 %) a nemoci močového ústrojí – 84 pacientů (6 %).

Velmi si vážíme také spolupráce se základní a mateřskou školou při zdravotnických zařízeních, která umožňuje dětským pacientům absolvovat léčbu bez přerušení školní docházky. Nedílnou součástí naší péče zůstává rovněž široká nabídka pohybových, vzdělávacích a volnočasových aktivit, které podstatně přispívají k úspěšnosti lázeňské léčby.

Závěrem bych chtěl poděkovat našemu zřizovateli – Ministerstvu zdravotnictví České republiky, zdravotním pojišťovnám, odborným společnostem, obchodním partnerům i všem institucím, se kterými dlouhodobě spolupracujeme.

Největší poděkování však patří našim klientům a jejich rodinám za projevenou důvěru. Jejich spokojenost, zlepšený zdravotní stav a opakované návraty jsou pro nás tím nejlepším potvrzením, že naše práce má skutečný smysl. Budeme i nadále usilovat o to, aby Léčebné lázně Lázně Kynžvart byly moderním zdravotnickým zařízením poskytujícím špičkovou lázeňskou péči dětem i dospělým pacientům a důstojným reprezentantem českého lázeňství.

Mgr. Karel Naxera
ředitel organizace



ZPRÁVA ZA ZDRAVOTNÍ ÚSEK ZA ROK 2025

Předkládá MUDr. Dana Šašková, MBA, náměstkyně pro lékařskou, ošetrovatelskou a lázeňskou péči do 31. 8. 2025, po rozdělení úseku dále jako náměstkyně pro lékařskou péči.

Od 1. 9. 2025 byla do funkce náměstkyně pro ošetrovatelskou a lázeňskou péči jmenována Bc. Jana Hrdinková.

Organizace zdravotní péče v LLLK

V roce 2025 se zdravotnický úsek na obou pracovištích zaměřoval na poskytování kvalitní a profesionální léčebně-rehabilitační péče převážně dětským, ale také dospělým klientům.

Mezi významné události roku patřilo zajištění dlouhodobé organizace uroterapeutické péče a další rozvoj psychoterapeutických a psychologických služeb poskytovaných našim klientům.

Lékařská a ošetrovatelská péče byla zajišťována v centrálních ordinacích na Lázeňském domě Záboj a v ošetrovně na Lázeňském domě Výsluní. Zachován byl osvědčený model práce s jednou ambulantní sestrou, která současně zajišťovala agendu rehabilitační ordinace, a jednou službu konající sestrou. V nástupových dnech byla služba posilována dalším personálem. Ve dnech pracovního volna sloužily vždy dvě sestry, přičemž počet sester během nočních služeb byl přizpůsobován aktuální obsazenosti lázeňských domů. Do ambulance na LD Záboj byl v lednu 2025 zakoupen přístroj Urialyzer 100 Pro k automatizovanému vyšetření moči.

Turnusy dětí s doprovodem probíhaly v souladu s plánem léčebných pobytů. Vzhledem k nedostatku návrhů na lázeňskou péči nebyly realizovány lednové turnusy a některé plánované podzimní pobyty. Na zajištění zdravotní péče o děti s doprovodem a dospělé klienty se podíleli také externí lékaři, a to zejména po snížení počtu kmenových lékařů v souvislosti s odchodem MUDr. Ludka Mrázka.

V průběhu roku bylo úspěšně realizováno devět turnusů dětí bez doprovodu pod odborným vedením ošetřující lékařky MUDr. Dany Šaškové, MBA, a týmu sester vedeného vrchní sestrou LLLK.

Léčebný program dětí s doprovodem i bez doprovodu byl i nadále veden v duchu podpory zdravého životního stylu inspirovaného metodikou STOB a publikací „Rodinný průvodce zdravým životním stylem aneb Vesele s Veselými“.

Nově byla zavedena rodinná psychoterapeutická péče a psychologická podpora dětí bez doprovodu. U klientů s diagnózou astma bronchiale bylo standardně prováděno spirometrické vyšetření. Jeho popis a hodnocení zajišťovala do poloviny

roku MUDr. Dana Šašková, MBA, ve druhé polovině roku tuto činnost po odborném zaškolení převzala MUDr. Martina Benová.

V průběhu roku byly v souladu s plánem auditora organizace a rozhodnutími Rady kvality aktualizovány vnitřní řídicí normy zdravotnického úseku a ošetrovatelské standardy. Pravidelně byly prováděny audity zdravotnické dokumentace, používání léčivých přípravků a zdravotnických prostředků. Ojedinelé zdravotní i nezdravotní nežádoucí události byly řešeny profesionálně a v souladu s platnými interními předpisy organizace. Současně pokračovala spolupráce s orgány sociálně-právní ochrany dětí podle místa bydliště klientů.

Dne 25. 3. 2025 proběhla v LLLK kontrola Všeobecné zdravotní pojišťovny zaměřená na vedení zdravotnické dokumentace a poskytování léčebně-rehabilitační péče.

V oblasti administrativy byly realizovány změny související s evidencí přijatých návrhů na lázeňskou léčbu prostřednictvím spisové služby. Současně byly provedeny úpravy přijímacího protokolu v programu LBIS 4G a další průběžná vylepšení softwarového vybavení podle potřeb zdravotnického personálu.

Na základě aktualizace organizačních směrnic byly zavedeny nové tiskopisy, vytvořen prostor pro zápisy odborných lékařů a dalších specialistů do systému LBIS 4G a zjednodušen proces potvrzování dočasné pracovní neschopnosti, který po celý rok zajišťoval MUDr. Jakub Moravec. Pro externí lékaře byl vypracován Manuál pro příjmy klientů v programu LBIS 4G do LLLK jako SOPL č. 10. Organizace zdravotní péče byla nově komplexně shrnuta ve směrnici Sm Z010.

Významnou součástí komplexní péče o dětské klienty byla i nadále úzká spolupráce s lázeňskou základní a mateřskou školou. Díky této spolupráci mohou školou povinné děti absolvovat lázeňský pobyt bez přerušení školní docházky.

Součástí pobytového programu byly rovněž sportovní aktivity realizované v rámci sportovního kroužku pod vedením Mgr. Romana Špačka.

Za kvalitně odvedenou práci náleží poděkování celému zdravotnickému týmu LLLK – kmenovým i externím lékařům, všem sestrám, pracovníkům balneoprovozu a sportovního centra i nutričním terapeutkám.

Organizace zdravotní péče LL Mánes

V roce 2025 pokračovalo poskytování lázeňské léčebně-rehabilitační péče na pracovišti LL Mánes s cílem dále rozvíjet zejména péči o dětské diabetiky, pacienty s gastrointestinálními obtížemi a dětské pacienty s obezitou. Současně byla zajišťována péče o dospělé klienty v celém smluvním indikačním spektru LLM.

V průběhu roku se podařilo stabilizovat lékařský tým a postupně doplnit i tým sesterský. Velmi dobře byla nastavena rovněž psychologická péče o dětské diabetiky. Díky vstřícnému přístupu lékařek byla během víkendů zajištěna telefonická diabetologická konzultační služba.

V průběhu roku bylo úspěšně realizováno osm turnusů dětí bez doprovodu pod odborným vedením ošetřující lékařky MUDr. Jany Sivíčkové, a týmu sester vedeného vrchní sestrou LLM. Léčebný program dětí s doprovodem i bez doprovodu byl i nadále veden v duchu podpory zdravého životního stylu pacienta s chronickým onemocněním. Během pobytů dětských diabetiků se vyskytly pouze ojedinělé zdravotní a nezdravotní komplikace. Tyto situace byly řešeny ve spolupráci s Karlovarskou krajskou nemocnicí, diabetologickou ordinací KKN nebo v režimu nežádoucích událostí podle platných interních směrnic organizace.

Za kvalitně poskytovanou péči náleží poděkování všem zdravotnickým i nezdravotnickým pracovníkům LL Mánes.

Léčebné plány a klienti

Od počátku roku 2025 byly zdravotními pojišťovnami schváleny léčebné plány pro LLLK i LLM, upravené na základě společných jednání lékařů, vedoucí balneoprovozu a týmu fyzioterapeutů, která probíhala na konci roku 2024 a počátkem roku 2025.

První polovina roku 2025 potvrdila pokračující dlouhodobý pokles počtu návrhů na lázeňskou péči, který se začal projevovat již ve druhé polovině roku 2024. Obdobná situace přetrvávala i ve druhém pololetí roku 2025. Zvýšený počet návrhů byl zaznamenán pouze ve druhé polovině února, následně jejich počet opět zaostával za hodnotami předchozích let.

Tento vývoj se negativně promítl zejména do obsazenosti květnových, červnových a částečně i červencových turnusů v LLLK. Pro nedostatek návrhů na lázeňskou péči byl zrušen březnový turnus pro děti bez doprovodu v LLM. Ve spolupráci s obchodním oddělením byla přijata marketingová opatření, která situaci dočasně zlepšila, celkový trend však zůstal sestupný, zejména v oblasti pobytů samotných dětí.

Podle informací Svazu léčebných lázní, odborných lékařských společností i zkušeností z každodenní praxe se na tomto vývoji podílí několik faktorů. Mezi nejvýznamnější patří nedostatek praktických lékařů pro děti a dorost i praktických lékařů pro dospělé v celé České republice. Dalším faktorem jsou změny v systému předepisování lázeňské péče po rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví ČR, kdy návrhy mohou vystavovat také odborní lékaři, kteří se této administrativní činnosti často nevěnují. Významnou roli hrají rovněž sociální podmínky rodin a jejich omezené možnosti doprovázet dítě mladší šesti let na čtyřtýdenní lázeňský pobyt. V praxi se stále častěji setkáváme také s psychickou zranitelností dětí, která se zvýraznila po období pandemie COVID-19, a s jejich obtížnější schopností absolvovat pobyt bez přítomnosti rodičů. Svůj podíl na celkové situaci mají rovněž procesy schvalování návrhů na lázeňskou péči ze strany zdravotních pojišťoven.

V průběhu roku 2025 nebylo rozšiřováno spektrum léčených indikací nastavené v roce 2024. Naopak byla provedena revize dětských kožních indikací s přesahem do roku 2026, a to se zaměřením na indikace XXX/1 a XXX/2.

Nejvyšší počet klientů byl odléčen v respiračních a kožních indikacích, následovaných indikacemi urologickými. V letních měsících tradičně vzrostl počet dětských diabetiků léčených v LL Mánes. Na obou pracovištích zůstával bez výraznějších změn počet pacientů s gastrointestinálními onemocněními, onkologických pacientů a klientů s obezitou.

Stejně jako v roce 2024 byl v LLM zaznamenán vyšší počet dospělých klientů, klientů využívajících pobytové vouchery a wellness pobyty.

V zájmu dosažení co nejlepšího efektu zahájené lázeňské léčby byla částí dospělých klientů na komplexní lázeňské péči v LLM díky prim. MUDr. Evgeniyi Agartanové, následně MUDr. Sofii Tiebierdieievové, a v LLLK díky MUDr. Jakubovi Moravcovi zdravotními pojišťovnami schválena prodloužení lázeňských pobytů.

Rehabilitační ordinace

Rehabilitační ordinace je umístěna na Lázeňském domě Záboj a v roce 2025 poskytovala ambulantní péči klientům všech zdravotních pojišťoven. Péče byla zaměřena především na externí klienty, avšak možnost konzultace zdravotního stavu byla nabízena také doprovodům dětských klientů a klientům LLLK.

Počet ošetřených klientů si dlouhodobě udržuje stabilní úroveň. Provoz ordinace zajišťovali prim. MUDr. Miroslav Procházka, fyzioterapeutka Jana Malinovská a ambulantní sestra Monika Jadlovská.

Urologická ordinace

V roce 2025 byla ke stávající uroterapeutické ošetrovně nově vybudována ambulance lékaře uroterapeuta, která významně přispěla ke zkvalitnění uroterapeutické péče poskytované v našich lázních. Uroterapeutický program pro klienty s urologickými indikacemi byl nadále realizován s využitím biofeedbacku, měření postmikčního rezidua, uroflowmetrických vyšetření a systematické edukace klientů v oblasti uroterapie.

Zdravotní péči v této oblasti zajišťovaly na základě dohody o pracovní činnosti MUDr. Ludmila Hůrková a zdravotní sestra Jana Štěpánová na částečný pracovní úvazek.

S ohledem na plánovaný odchod MUDr. Ludmily Hůrkové do důchodu byla v srpnu 2025 přijata MUDr. Martina Benová. Ve stejném období zahájila pravidelnou spolupráci s naším zařízením MUDr. Zuzana Jirásková, FEAPU, z Oddělení dětské urologie Urologické kliniky VFN a 1. LF UK v Praze, která současně převzala odbornou garanci uroterapeutické péče.

MUDr. Ludmile Hůrkové náleží poděkování za její dlouholetou, vysoce profesionální péči o klienty s urologickými obtížemi a za významný přínos k rozvoji uroterapeutického programu v našem zařízení.

Informační systém LBIS4G a GUBI

Požadavky zdravotnického úseku na rozvoj modulu Lékař v informačním systému LBIS 4G koordinoval MUDr. Jakub Moravec.

V průběhu roku pokračovaly úpravy a optimalizace systému s cílem zefektivnit vedení zdravotnické dokumentace, administrativní procesy i komunikaci mezi jednotlivými odbornými pracovišti.

Ke konci roku 2025 byla zahájena implementace systému LBIS 4G také na pracovišti LL Mánes, což představuje významný krok ke sjednocení informačních systémů obou pracovišť.

Projekty

Projekt Mikrobubliny

Na základě výsledků pilotní studie zaměřené na hodnocení účinků nanotechnologií využívaných v certifikované vanové koupeli při léčbě kožních onemocnění pokračovala spolupráce s Výzkumným balneologickým ústavem Mšené-Lázně.

V závěru roku byly zahájeny přípravné práce na realizaci výzkumné studie.

Současně byla připravena potřebná dokumentace pro Státní ústav pro kontrolu léčiv a naplánovány stavební úpravy prostor balneoprovozu pro instalaci druhé výzkumné vany.

Spolupráce s ILaB

V rámci uzavřené dohody o spolupráci probíhala v roce 2025 spolupráce s Institutem lázeňství a balneologie (ILaB). Jejím hlavním výstupem byla realizace odborných přednášek při příležitosti zahájení lázeňské sezóny a oslav 140. výročí balneoprovozu.

Balneoprovoz

Rok 2025 byl pro balneoprovoz mimořádný, neboť si připomněl 140 let od zahájení provozu. Toto významné jubileum bylo oslaveno Dnem otevřených dveří a odborným seminářem věnovaným historii objektu v rámci zahájení lázeňské sezóny dne 24. 5. 2025.

Vedoucí balneoprovozu byla i nadále Romana Kunová, DiS. Tým fyzioterapeutů tvořily Romana Kunová, DiS., Jana Malinovská, Zdeňka Kubíková a Stanislava Kváčová.

Pracoviště sloužilo také jako výukové centrum pro studenty Střední zdravotnické školy Cheb a Vyšší odborné školy Karlovy Vary, kteří zde absolvovali odbornou praxi.

Kolektiv balneoprovozu poskytoval vysoce profesionální léčebně-rehabilitační péči a pružně reagoval na potřeby klientů hrazených zdravotními pojišťovnami i samoplátců. Současně zajišťoval léčbu klientů s FT poukazy vystavenými vlastní i externími rehabilitačními ordinacemi.

Na základě výsledků interního auditu byla zahájena postupná aktualizace všech standardních operačních postupů rehabilitační péče.

Aktualizována byla zejména SOP RHB č. 34 upravující organizaci terénních chůzí a jejich administrativní propojení se systémem LBIS 4G, dále SOP RHB č. 27 zaměřená na péči o děti s obezitou a SOP RHB č. 14, do níž byly doplněny nové přísady používané při procedurách.

Vedoucí balneoprovozu pokračovala v realizaci edukačních školení klientů, která probíhala vždy druhý den po příjezdu a jejichž součástí bylo předání rozpisu procedur klienta.

Také v roce 2025 byla komerčně nabízena hipoterapie, zejména ve formě HPSP a HTFE pod odbornou garancí fyzioterapeuta. Tato metoda dosahovala velmi dobrých výsledků a vysoké spokojenosti klientů, přestože není hrazena zdravotními pojišťovnami. Péči zajišťovaly Štěpánka Businská a Nikola Kundrátová, odbornou garanci vykonávala Bc. Zdeňka Šimánková. Významnou událostí bylo úspěšné složení komisionálních zkoušek nově pořízené kobyly Hailey dne 3. 9. 2025, na jejichž základě získala licenci HPSP a kontaktní terapie.

Naopak v prosinci 2025 bylo diagnostikováno

závažné onemocnění kobyly Olympie a bylo zahájeno její léčení. Štěpánka Businská byla přijata ke studiu bakalářského programu ergoterapie se zaměřením na HPSP a zahájila studium v září 2025. V průběhu roku řešil balneoprovoz rovněž technické problémy související se zajištěním dostatečného tlaku vody pro poskytování skotských stříků. V březnu 2025 byl pořízen Generátor vodíku - H2 generátor i1000 a v říjnu 2025 jsme zakoupili Lymfoven - Venen Engel 8 Premium. Do balneoprovozu v LL Mánes byla v září 2025 zakoupena Oxygenoterapie - Oxy.life JAY-10. Vedení organizace bylo požádáno o zakoupení hydrojetu.

Personální zajištění zdravotní péče

Lékaři

Funkci vedoucího lékaře pracoviště LLLK vykonával prim. MUDr. Miroslav Procházka. Na pracovišti LLM zastávala funkci vedoucí lékařky a garantky rehabilitační péče do 30. 6. 2025 prim. MUDr. Evgeniya Agartanová. Následně převzala vedení lékařského týmu náměstkyně pro lékařskou péči MUDr. Dana Šašková, MBA. Od 1. 8. 2025 zajišťovala péči o dospělou klientelu a rehabilitační péči MUDr. Sofia Tiebierdieieva.

Na plný pracovní úvazek působila MUDr. Dana Šašková, MBA, která současně vykonávala funkci náměstkyně pro lékařskou, ošetrovatelskou a lázeňskou péči a pracovala jako lékařka se specializací v oboru praktické lékařství pro děti a dorost. Na částečný pracovní úvazek působil MUDr. Jakub Moravec se zaměřením na vnitřní lékařství. Na zajištění péče o dospělé klienty a příjmy dětských pacientů se podíleli také MUDr. Lucie Damová a MUDr. Dalibor Šobek.

Ústavní pohotovostní službu pomáhali zajišťovat externí lékaři MUDr. Zdeňka Růžicková, MUDr. Blanka Kupečková, MUDr. Viera Jamelská, MUDr. Miroslav Rákos, MUDr. Martina Nováková, MUDr. Tereza Nováková, MUDr. Marie Rohlenová, MUDr. Eva Najsrová, MUDr. Olga Gordienko, MUDr. Vladimíra Sochová, MUDr. Lucie Šťastná a MUDr. Jana Logajová.

Na začátku roku 2025 ukončil pracovní poměr MUDr. Luděk Mrázek, lékař se specializací v oboru pediatrie.

Na pracovišti LLM působila jako diabetoložka a odborná garantka diabetologické péče MUDr. Petra Pelcová-Hamzová na částečný pracovní úvazek. Další pediatrickou a diabetologickou péči zajišťovala MUDr. Jana Sivičková, rovněž na částečný pracovní úvazek a MUDr. Silvia Kovacsová. MUDr. Dana Šašková, MBA, vypomáhala s příjmy dětských klientů. Péči o dospělé klienty v LLM zajišťovala do 30. 6. 2025 prim. MUDr. Evgeniya Agartanová, následně

MUDr. Sofia Tiebierdieieva. Na základě dohod o pracovní činnosti spolupracovaly rovněž MUDr. Barbora Barošová s interním kmenem a MUDr. Markéta Jiráková s pediatrickým kmenem. V průběhu roku odešla na mateřskou dovolenou MUDr. Silvia Kovacsová, lékařka se specializací v oboru pediatrie. Lékaři z LLLK průběžně zajišťovali péči na obou pracovištích podle rozpisu služeb a potřeb jednotlivých ordinací.

Velmi dobrá spolupráce pokračovala s MUDr. Ondřejem Čapkem, primářem dětského oddělení KKN Cheb, a s odbornými ambulancemi Nemocnice Mariánské Lázně s.r.o. Dlouhodobě kvalitní byla rovněž spolupráce s odbornými guaranty a specialisty – psychiatrem MUDr. Jiřím Podlíným, dermatoveneroložkou MUDr. Tamarou Štětínovou a primářem Oddělení radioterapie a klinické onkologie Nemocnice Cheb MUDr. Pavlem Křištofem.

V červnu 2025 byla ukončena spolupráce v oblasti odborné urologické garance s MUDr. Janou Buchlovskou. Tuto roli převzala MUDr. Zuzana Jirásková, FEAPU, z Urologické kliniky VFN Praha.

Garantkou psychologické péče byla klinická psycholožka PhDr. Mgr. Monika Kopárková z Chebu.

Sestry a ošetrovatelská péče

V LLLK pracovaly sestry ve dvanáctihodinových směnách na Lázeňském domě Záboj a během turnusů dětí bez doprovodu také na Lázeňském domě Výsluní.

Funkci vrchní sestry LLLK vykonávala do 31. 8. 2025 Bc. Jana Hrdinková. Od 1. 9. 2025 tuto funkci převzala Lucie Dubinová. Ambulantní sestrou na LD Záboj byla Monika Jadlovská.

Na pracovišti LLM pracovaly sestry ve dvanáctihodinových směnách v ošetrovně LD EDEN I. Edukaci dětských diabetiků zajišťovala edukační sestra Barbora Havlová. Ve druhé polovině roku byla po úrazu v pracovní neschopnosti, a proto edukaci dočasně převzaly lékařky a její předchůdkyně.

Funkci vrchní sestry LLM vykonávala Marcela Boučková. Ve druhé polovině roku byla nově zřízena pozice ambulantní sestry, kterou zastávala Veronika Lábíková.

Do každodenní praxe byl postupně zaváděn Ošetrovatelský postup č. 48 „Rizikový pacient a sledování pádů“. Současně klienti při příjmu obdrželi dokument „Vstupní bezpečnostní informace pro klienty“, který usnadňuje bezpečnou orientaci v prostředí LLLK a LLM.

Na obou pracovištích se stále častěji objevovaly výchovné problémy u dětských klientů. Tato skutečnost poukazuje na potřebu dalšího rozvoje odborné pedagogické a výchovné podpory s cílem předcházet nežádoucím událostem vedoucím k předčasnému ukončení lázeňské léčby.

Psychoterapeutická a psychologická péče

V LLLK působila psychoterapeutka Mgr. Kamila Koblerová s pracovním úvazkem 0,4, která poskytovala konzultace pravidelně ve čtvrtky a v pátek.

V informačním systému LBIS 4G byl vytvořen samostatný modul psychoterapeuta s možností přenosu informací do závěrečných zpráv. Současně byly připraveny informační materiály pro rodiče a děti, které usnadňovaly objednávání ke konzultacím. V roce 2025 byla navázána spolupráce s psycholožkou Bc. Beátou Hercíkovou, která začala poskytovat individuální i skupinovou psychologickou podporu dětem bez doprovodu.

Na pracovišti LLM pokračovala úspěšná psychologická péče pod vedením PhDr. Mgr. Dominiky Chudačkové, která ukončila spolupráci s organizací k 30. 6. 2025. Od 1. 9. 2025 převzala psychologickou péči o dětské diabetiky Mgr. Helena Kumperová, Ph.D.

Vzdělávání, publikační činnost a prezentace organizace

Dne 28. 1. 2025 se MUDr. Dana Šašková, MBA, a Zdeňka Kubíková zúčastnily semináře organizovaného Institutem lázeňství a balneologie pod názvem „Lázeňská péče jako cesta k redukci hmotnosti“ v Karlových Varech.

V březnu 2025 se lékařky, vrchní sestra a edukační sestra LLM zúčastnily konference Dětská diabetologie 2025 pořádané DiaCentrem FN Motol v Praze.

Dne 15. 4. 2025 byl v rámci 3. ročníku konference Moderní technologie v lázeňství v Karlových Varech MUDr. Daně Šaškové, MBA, a Lázním Kynžvart udělen Děkovný list za dlouhodobou spolupráci a rozvoj výzkumné činnosti v lázeňství. MUDr. Šašková současně vystoupila jako členka diskusního panelu věnovaného budoucnosti lázeňství a využívání moderních technologií v léčebně-rehabilitační péči.

Dne 24. 5. 2025 přednesla MUDr. Dana Šašková, MBA, odbornou přednášku o léčivém potenciálu LLLK v Kulturním domě LLLK.

Dne 19. 6. 2025 byla v LLLK uspořádána odborná exkurze pro přibližně 30 studentů Vyšší odborné školy Neratovice. Odborný výklad zajistila MUDr. Dana Šašková, MBA.

Ve dnech 5.–7. 9. 2025 se uskutečnil již 26. pracovní seminář lékařů a zdravotnických pracovníků na téma „Zdravý životní styl a duševní zdraví v kontextu pacient – lékař a lázeňská péče“. Seminář byl účastníky hodnocen velmi pozitivně. Odborný program připravila MUDr. Dana Šašková, MBA. Odbornými garanty byli MUDr. Alena Šebková

a MUDr. Jiří Podlipný, Ph.Dr.

Dne 5. 9. 2025 se v rámci semináře uskutečnilo již druhé zasedání výboru OSPPDL ČLS JEP v Lázních Kynžvart. Členové výboru se následně zúčastnili odborného programu semináře.

Druhý zářijový víkend absolvovaly fyzioterapeutky odborné školení KOLOBĚH vedené Ing. Petrem Neugebauerem.

MUDr. Dana Šašková, MBA, publikovala v roce 2025 v časopise Astma, Alergie, Bronchitidy postupně články „Léto v lázních“, „Lázně na podzim“, a „Lázně v zimě“, čímž pokračovala prezentace léčebných lázní Lázně Kynžvart a Mánes odborné i laické veřejnosti.

Závěr

Poskytování kvalitní lázeňské, léčebně-rehabilitační a ošetrovatelské péče bylo v roce 2025 výsledkem každodenní spolupráce všech zaměstnanců organizace.

Poděkování náleží nejen zdravotnickým pracovníkům, ale také všem ostatním zaměstnancům, kteří svou odborností, odpovědným přístupem a osobním nasazením přispívali k zajištění vysoké úrovně poskytovaných služeb a k dobrému jménu organizace.

Rok 2025 přinesl řadu odborných, organizačních i personálních výzev. Přesto se podařilo zachovat vysokou kvalitu zdravotní péče, dále rozvíjet odborné programy, rozšířit psychologickou a psychoterapeutickou podporu klientů a pokračovat v modernizaci procesů i odborném rozvoji zaměstnanců.

MUDr. Dana Šašková, MBA,
náměstkyně pro lékařskou, ošetrovatelskou a
lázeňskou péči



ZÁKLADNÍ ÚDAJE O ORGANIZACI

Název organizace:	Léčebné lázně Lázně Kynžvart
Sídlo organizace:	Lázeňská 295, 354 91 Lázně Kynžvart
Telefon:	354 672 111
E-mail:	info@lazne-kynzvart.cz
Webové stránky:	www.lazne-kynzvart.cz
Datová schránka:	42sj3nc
Právní forma:	státní příspěvková organizace
Identifikační číslo:	00883573
Zřizovatel:	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
Datum vzniku:	1. ledna 1992
Statutární zástupce:	Mgr. Karel Naxera

Organizace poskytuje zdravotní služby, tj. zdravotní péči:

- lůžkovou péči – následnou
- ambulantní péči – primární
- lázeňskou léčebně rehabilitační péči

Zdravotní péči poskytuje pro děti a dorost i dospělé klienty, poskytuje ozdravné pobyty s využitím místních přírodních léčivých zdrojů (klimatické podmínky a minerální vody) na úrovni nejnovějších vědeckých medicínských poznatků. Zabezpečuje správu a využívání 4 přírodních minerálních pramenů.

K dalším činnostem organizace patří:

- prodej minerální vody
- provoz rehabilitačního centra
- provoz kavárny
- podílí se na odborné praxi studentů středních a vysokých škol v oblasti zdravotnictví
- pořádá odborné semináře pro lékařská a nelékařská zdravotnická povolání
- prodej reklamních předmětů včetně podílení se na reklamě vlastních zdravotnických služeb
- nabízíme parkoviště pro pacienty, návštěvníky a pracovníky lázní nebo osoby s lázněmi spolupracující v rozsahu potřebném pro naplnění účelu lázní
- zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, administrativní a činnosti obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zřízení



LÁZEŇSKÉ DOMY

Lázeňské domy LLLK za rok 2025

Lázeňský dům Libuše

19 pokojů, 48 lůžek, ubytování A, apartmány

Lázeňský dům Praha

9 pokojů, 14 lůžek, administrativa

Lázeňský dům Trianon

18 pokojů, 46 lůžek, ubytování A

Lázeňský dům Záboj

21 pokojů, 70 lůžek, ubytování A+, apartmány, ordinace, kancelář VS

Lázeňský dům Orlík

16 pokojů, 43 lůžek, ubytování A+

Lázeňský dům Šárka

13 pokojů, 33 lůžek, ubytování A, apartmány

Lázeňský dům Výsluní

13 pokojů, 35 lůžek, herna, ošetřovatelna, školní třídy, ubytování B

Lázeňský dům Balneo

balneologické procedury
vedoucí balneoprovozu – Romana Kunová, DiS

Lázeňské domy LLM za rok 2025

Lázeňský dům Mánes I.

16 pokojů, 32 lůžek, ubytování A,

Lázeňský dům Mánes II.

mimo provoz z důvodu rekonstrukce

Lázeňský dům Eden II.

ordinace, vrchní sestra, základní a mateřská škola

Lázeňský dům Čapek

17 pokojů, 32 lůžek, ubytování A, balneoprovoz

Lázeňský dům Eden I.

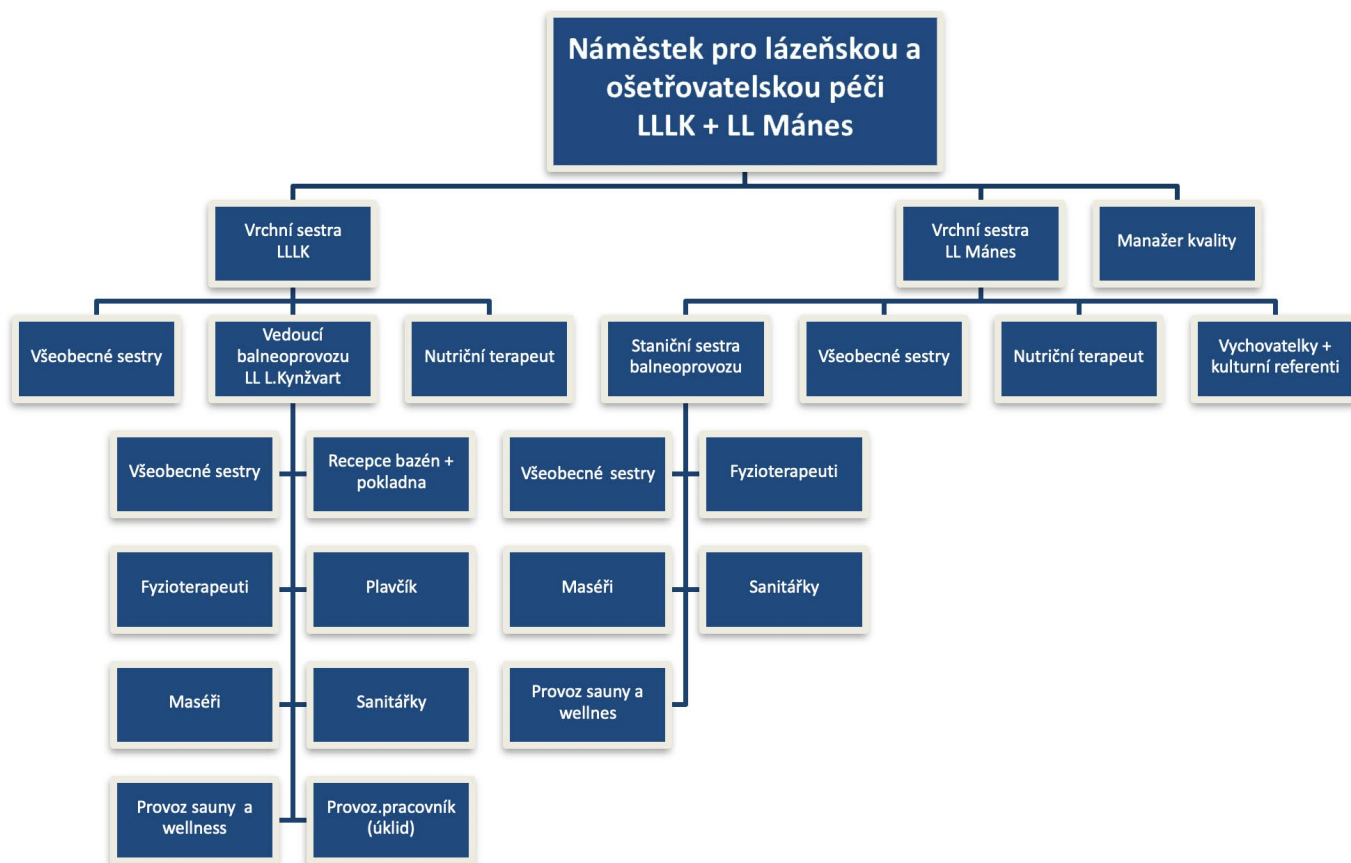
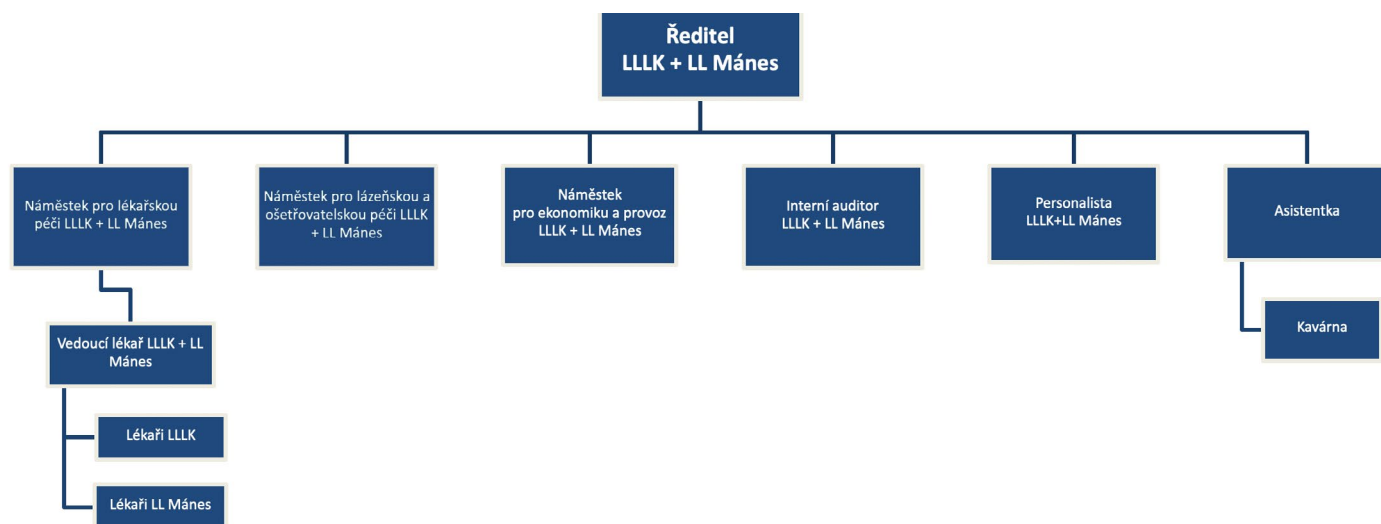
26 pokojů, 60 lůžek, ubytování AD, herna, balneoprovoz

VEDENÍ ORGANIZACE

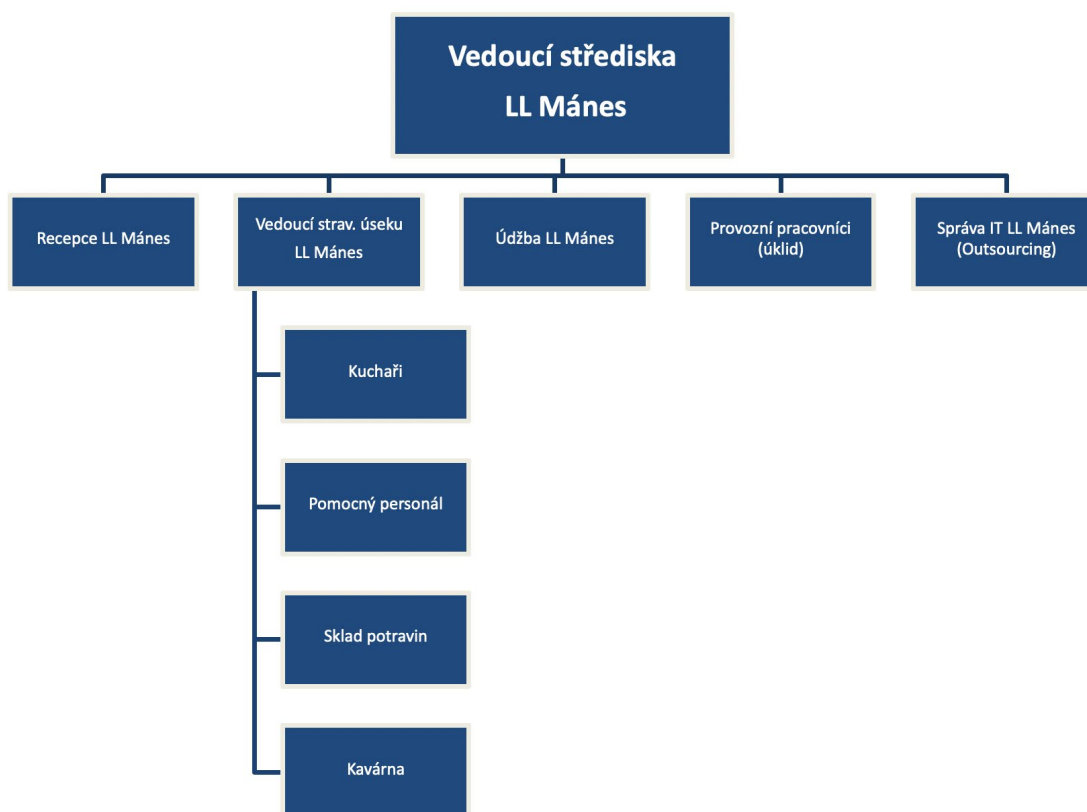
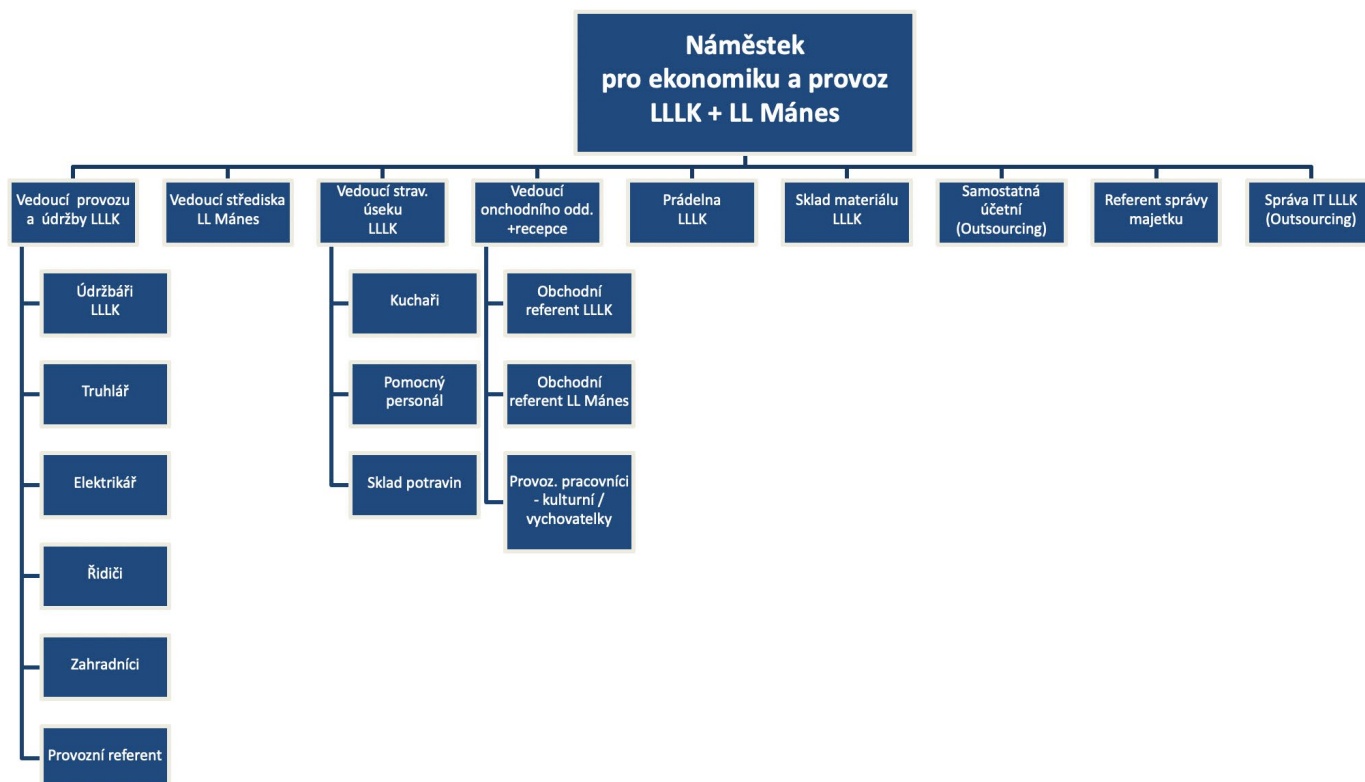


ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

Organizační struktura Léčebné lázně Lázně Kynžvart a Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary



Organizační struktura Léčebné lázně Lázně Kynžvart a Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary



PROVOZNÍ ÚSEKY

Obchodní oddělení

obchodní referenti LLLK a LL Mánes,
přijímací kancelář LLLK
vedoucí oddělení – Diana Kletečková

Středisko LL Mánes

přijímací kancelář, stravovací úsek, údržba,
správa IT, úklid LL Mánes
vedoucí střediska – Alena Hynštová

Stravovací provoz LLLK

kuchaři a pomocné síly, sklad potravin
vedoucí provozu – Andrea Rovenská, DiS.

Stravovací provoz LL Mánes

kuchaři a pomocné síly, sklad potravin, kavárna
vedoucí provozu – Pavel Stoček

Středisko údržby LLLK

údržbáři, řidiči, zahradníci, truhlář, elektrikář
vedoucí střediska – Jaroslav Frank

Středisko prádelny

praní a žehlení
vedoucí střediska – Ivana Jandová

Sklad materiálu

skladní – Miroslava Bartůšková

Kavárna LLLK

vedoucí kavárny – Veronika Bendová



ZVLÁŠTNÍ PODĚKOVÁNÍ SPONZORŮM A PARTNERŮM

Rozvoj celého areálu Léčebných lázní a kvalitní služby by nebyly možné bez přispění celé řady dárců a sponzorů, kterým bychom na tomto místě velice rádi poděkovali a uvedli je v rámci Výroční zprávy.

V roce 2025 přispěli materiálně či finančně, nebo pomohli se zajištěním některých akcí tyto sponzoři a partneři:

PARTNEŘI

Ministerstvo zdravotnictví ČR
Karlovarský kraj
Město Lázně Kynžvart
Lesy České republiky, s.p.
NPÚ Státní zámek Kynžvart
STOB CZ, s.r.o.
Institut lázeňství a balneologie, v. v. i.
EKO-KOM, a.s.
Sdružení praktických lékařů pro děti a dorost České republiky
Odborná společnost praktických dětských lékařů české lékařské společnosti Jana Evangelisty Purkyně

SPONZOŘI

Vitalbans CZ s.r.o.
Imunoglukan s.r.o.
Favea plus a.s.
CM TRADE Via s.r.o.
HERO CZECH s.r.o.
Praní a čištění, a.s.
AGRO KOMBINÁT Dolní Žandov spol.s.r.o.



PROVOZNÍ ČINNOST

PROCEDURY PODANÉ V ROCE 2025 V LÉČEBNÝCH LÁZNÍCH LÁZNĚ KYNŽVART

Procedura	2021	2022	2023	2024	2025
Minerální a termální koupele	7 717	7 576	10 125	7 766	7 253
Peloidní výkony	2 867	2 939	4 020	3 815	3 920
Ostatní výkony s použitím přírodních léčivých zdrojů	24 342	33 650	70 596	82 007	78 627
Vodoléčby a masáže	29 502	25 615	28 236	27 500	21 458
Rehabilitace	22 464	19 970	29 471	27 238	23 956
Elektrofyzikální výkony	12 305	13 075	16 503	11 671	5 712
Inhalace	17 256	22 787	24 705	26 068	23 307
Umělé koupele	9 987	3 535	17 165	3 537	4 116
Jiné výkony	50 789	60 792	16 570	29 555	38 191
Celkem	177 229	189 939	217 391	219 157	206 540



POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DĚTI A DOROST

Kód ind.	Popis	Počet pacientů				
		2021	2022	2023	2024	2025
XXI	Nemoci onkologické					
XXI/1	Zhoubné nádory	0	1	5	1	0
XXIII	Nemoci trávicího ústrojí					
XXIII/1	Chronické onemocnění žaludku. Funkční poruchy žaludku. Chronická gastritis a duodenitis erosiva. Vředová nemoc žaludku a dvanáctníku. Stav po operacích jícnu, žaludku a dvanáctníku	5	12	3	4	1
XXIII/2	Chronické onemocnění střev. Funkční poruchy tenkého a tlustého střeva. Chronická enterokolitis vč. Crohnovy nemoci a ostatní primární malabsorpční syndromy. Dermatogenní malabsorpční syndromy. Coeliakie. Polyposis intestini. Megacolon vrozené i získané. Stav po operacích tenkého i tlustého střeva	33	49	80	89	79
XXIII/3	Nemoci jater. Stav po infekční hepatitis, Chronická hepatitis. Cirhózy ve stavu kompenzace Toxická poškození jater. Stav po infekční mononukleóze s jaterní poruchou Stav po úrazech, operacích a transplantacích jater. Jiné hepatopatie	5	8	4	3	4
XXIII/4	Chronické onemocnění žlučníku a žlučových cest. Vrozené poruchy tvorby žluči a biliární sekrece. Chronická cholecystitis. Biliární dyspepsie. Stav po operacích žlučníku a žlučových cest	7	2	6	2	0
XXIII/5	Chronické nemoci pankreatu. Stav po akutní pankreatitis. Chronická pankreatitis. Pankreatická achylie rozená i získaná. Cystická fibróza. Stav po úrazech, operacích a transplantacích pankreatu	2	2	1	1	5
XXIV	Nemoci z poruchy výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí a obezita					
XXIV/1	Diabetes mellitus	117	173	193	197	195
XXIV/2	Obezita spojená s dalšími rizikovými faktory	111	90	98	66	67
XXIV/3	Tyreopatie, stav po operacích štítné žlázy	3	2	0	0	1
XXV	Netuberkulózní nemoci dýchacího ústrojí					
XXV/1	Recidivující komplikovaná otitis po operačním řešení	6	8	5	12	7
XXV/2	Chronická bronchitis/recidivující bronchitis	208	287	344	346	315
XXV/3	Stav po opakovaném zánětu plic v průběhu posledních 2 let	9	13	20	22	17
XXV/4	Bronchiektasie	0	0	2	1	1
XXV/5	Asthma bronchiale	364	427	458	473	440
XXV/6	Stav po operacích a traumatech horních a dolních cest dýchacích a plic s výjimkou stavu po tonsilektomii a operaci adenoidních vegetací. Stav po op. Malformací hrudníku se sníženou funkcí plic	3	8	6	5	4
XXV/7	Cystická fibróza. Intersticiální plicní fibróza. Sarkoidóza plic. Možnost prodloužení Žádné omezení pro možnost opakování není uvedeno	3	1	1	1	1
XXVII	Nemoci pohybového ústrojí					
XXVII/1	Juvenilní chronická artritida	0	0	2	1	1
XXVII/2	Vrozené či získané ortopedické vady	0	2	7	0	5
XXVII/3	Stav po úrazech a ortopedických operacích	0	3	6	5	4
XXVII/4	Skoliozy vyžadující korzet	0	5	3	2	3
XXVII/5	Osteochondrózy, Morbus Perthes	0	0	0	1	0
XXVII/6	Morbus Scheuermann	2	2	0	2	0
XXVII/7	Vertebrogenní algický syndrom	2	5	4	3	0
XXVIII	Nemoci močového ústrojí					
XXVIII/1	Recidivující nebo vleklé záněty ledvin a močových cest na podkladě anatomického nebo funkčního	46	53	63	45	44
XXVIII/2	Urolitiáza in situ, po spontánním odchodu konkrementu, odstranění chirurgickou či endoskopickou cestou nebo LERV	1	1	2	1	0
XXVIII/3	Stav po operacích močového ústrojí mimo urolitiázu.	4	6	10	9	4
XXVIII/4	Chronická difúzní glomerulonefritida, lipoidní nefróza, hereditární nefropatie ve stadiu remise	2	4	1	3	2
XXVIII/6	Funkční poruchy mikce (i bez zánětlivé příčiny) v případech, kdy není soustavná ambulantní péče efektivní. Děti do dovršení 9 let věku nereagující na dosavadní režimová a medikamentózní opatření	28	32	56	54	34

POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DĚTI A DOROST

Kód ind.	Popis	Počet pacientů				
		2021	2022	2023	2024	2025
XXIX	Duševní poruchy					
XXIX/1	Psychozy ve stádiu remise	0	1	0	1	0
XXIX/2	Neurotické poruchy a jiné nepsychotické poruchy	4	3	1	1	3
XXX	Nemoci kožní					
XXX/1	Psoriasis vulgaris – chronické a recidivující formy	3	7	6	4	3
XXX/2	Chronické a recidivující ekzémy, včetně atopického. Chronické prurigo	215	223	241	202	201
Celkem		1183	1430	1628	1557	1441
Doprovody		592	756	849	717	664



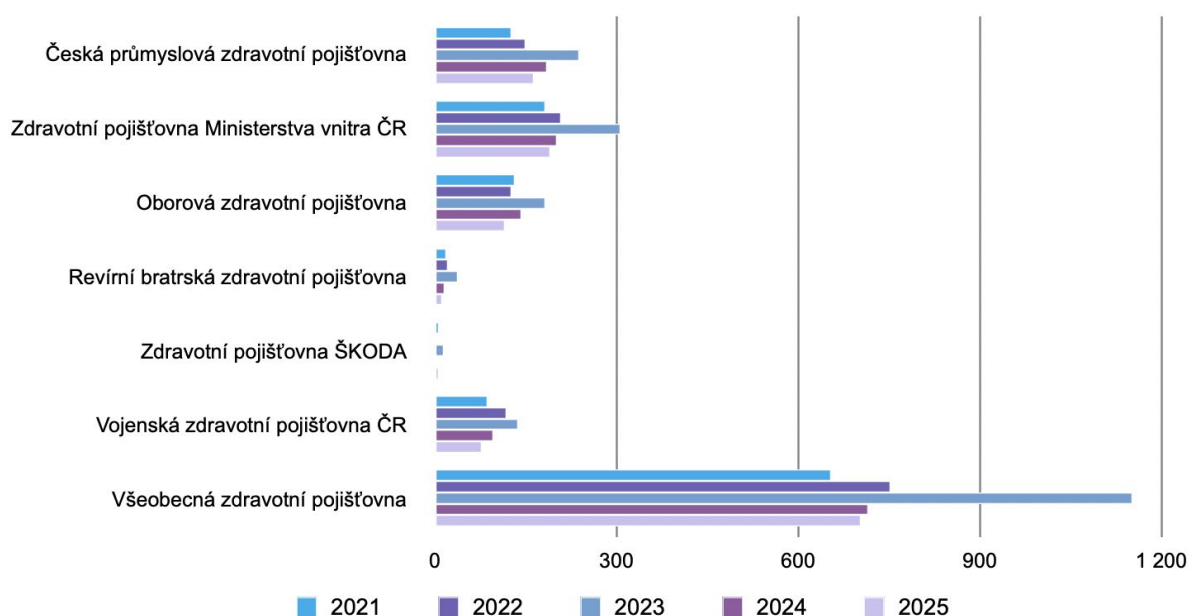
POČTY ODLÉČENÝCH PACIENTŮ PODLE INDIKACÍ – DOSPĚLÍ

Kód ind.	Popis	Počet pacientů				
		2021	2022	2023	2024	2025
I	Nemoci onkologické					
I/1	Nemoci onkologické	5	15	12	21	22
III	Nemoci trávicího ústrojí					
III/2	Stavy po operaci žaludku, dvanáctníku, jícnu a střev s postresekční symptomatologií endoskopicky ověřenou	2	9	4	5	0
III/3	Chronické a recidivující onemocnění žaludku a střev s maldigestivními příznaky přetrvávajícími při standardní farmakoterapii. Stavy po těžkých střevních infekcích, parazitózách a mykotických onemocněních	17	13	19	17	21
III/4	Chronická onemocnění žlučníku a žlučového traktu	0	5	0	1	1
III/5	Stavy po komplikovaných operacích žlučníku	0	4	4	1	1
III/6	Stavy po akutní hepatitidě	1	2	3	3	0
III/7	Stavy po resekčních výkonech a transplantacích	1	0	4	1	1
III/8	Stavy po akutní pankreatitidě či exacerbaci chron. pankreatitidy	0	0	1	3	1
IV	Nemoci z poruchy výměny látkové a žláz s vnitřní sekrecí					
IV/1	Diabetes mellitus	0	0	1	2	2
IV/2	Stavy po totální thyroidektomii. Hypotyreóza při obtížně probíhající lékové substituci.	24	45	36	31	23
V	Netuberkulózní nemoci dýchacího ústrojí					
V/1	Stavy po operaci horních cest dýchacích a dolních cest dýchacích; netýká se stavů po operaci tonzil, adenoidních vegetací a nosní přepážky. Stavy po transplantaci plic	4	4	3	1	3
V/2	Stavy po poškození hrtanu a hlasivek	0	0	0	0	0
V/3	Stavy po komplikovaném zánětu plic	58	13	1	1	1
V/4	Bronchiektazie. Recidivující záněty dolních cest dýchacích a chronické záněty dýchacího ústrojí jako nemoc z povolání podle jiného právního předpisu	4	2	1	3	2
V/5	Asthma bronchiale. Chronická obstrukční plicní nemoc.	22	30	18	24	27
V/6	Intersticiální plicní fibrózy jakékoliv etiologie v soustavném léčení	0	2	1	3	1
V/7	Následky toxických účinků plynů, dýmu, leptavých par a dráždivých prachů na horní cesty. Dýchací a dolní cesty dýchací. Komplexní léčba 21 dnů při nemoci z povolání dle jiného právního předpisu	0	0	0	0	0
VI	Nemoci nervové					
VI/2	Polyneuropatie a paretické projevy	0	1	0	2	2
VII	Nemoci pohybového ústrojí					
VII/1	Revmatoidní artritida I. až IV. stadia hodnocení	0	0	3	6	6
VII/2	Ankylozující spondylitida	0	0	2	4	3
VII/3	Ostatní séronegativní spondartritida	0	0	0	4	3
VII/4	Mimokloubní revmatismus, dif. onem. pojiva	0	0	5	2	3
VII/5	Osteoporóza s komplikacemi	0	2	1	0	1
VII/6	Bolestivé syndromy šlach a šlachových pochev	0	4	0	0	0
VII/7	Koxartroza, gonartroza	9	7	23	11	21
VII/8	Artrózy v ostatních lokalizacích - Artropatie	3	6	8	5	10
VII/9	Chronický vertebrogenní algický syndrom	4	15	6	3	3
VII/10	Stavy po ortopedických operacích s použitím kloub. náhrady	3	2	27	17	15
VII/11	Stavy po úrazech pohybového ústrojí	3	2	33	30	32
VII/12	Stavy po amputacích DK	9	1	0	0	0
XXVIII	Nemoci močového ústrojí					
VIII/1	Recidivující a chronické netuberkulózní záněty ledviny a močových cest rezistentní na léčbu ATB a jinou léčbu farmakologickou, v soustavné péči urologa minimálně 12 měsíců. Cystické onemocnění ledvin	2	2	1	0	1
VIII/2	Nefrolithiaza bez městnání v močových cestách	1	0	0	1	0
VIII/3	Stavy po operacích ledvin a močových cest, včetně operací endovezikálních a stavů po komplikované prostatektomii a nefrolitotrypsii, doléčení po LERV (neinvazivní léčení močových kamenů mimotělní rázovou vlnou)	11	27	23	10	12
VIII/5	Stavy po transplantaci ledviny při stabilizované funkci štěpu (transplantované ledviny).	1	1	0	1	2
X	Nemoci kožní					
X/1	Atopický ekzém	13	18	21	11	11
X/2	Generalizovaná a artropatická psoriasis vulgaris	8	15	10	7	9
Celkem		202	245	271	231	240



STRUKTURA POČTU PACIENTŮ PODLE POJIŠŤOVEN

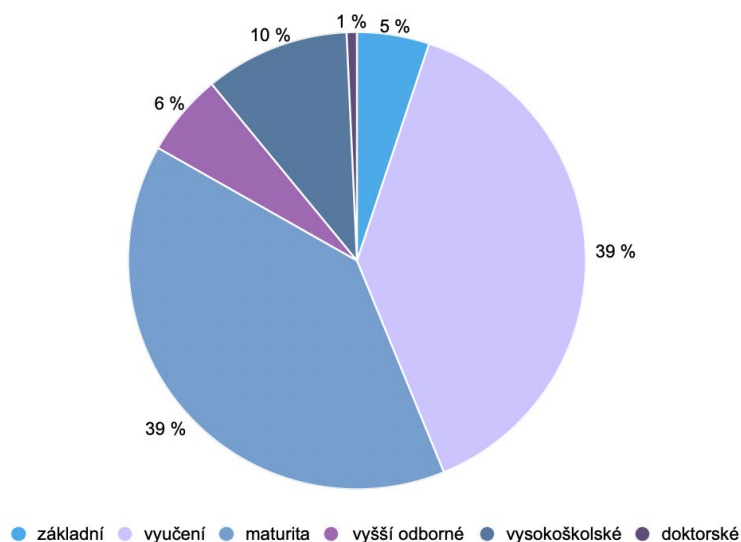
Zdravotní pojišťovna	2021	2022	2023	2024	2025
Česká průmyslová zdravotní pojišťovna	127	150	239	185	163
Zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra ČR	183	208	306	202	190
Oborová zdravotní pojišťovna	132	126	182	143	116
Revírní bratrská zdravotní pojišťovna	19	22	38	16	12
Zdravotní pojišťovna ŠKODA	6	4	15	4	7
Vojenská zdravotní pojišťovna ČR	87	119	138	97	77
Všeobecná zdravotní pojišťovna	654	752	1 152	716	703
Celkem	1 208	1 381	2 070	1 363	1 268



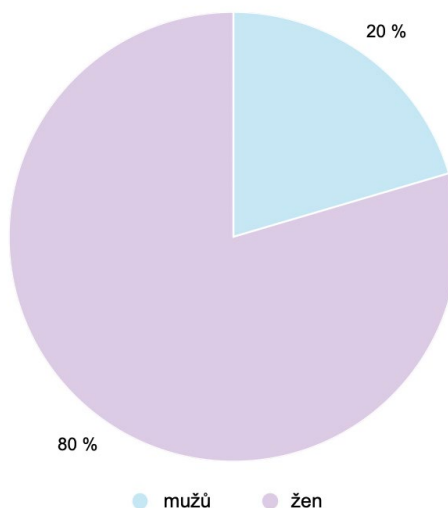
PERSONÁLNÍ A MZDOVÉ UKAZATELE

STRUKTURA ZAMĚSTNANCŮ

dle vzdělání

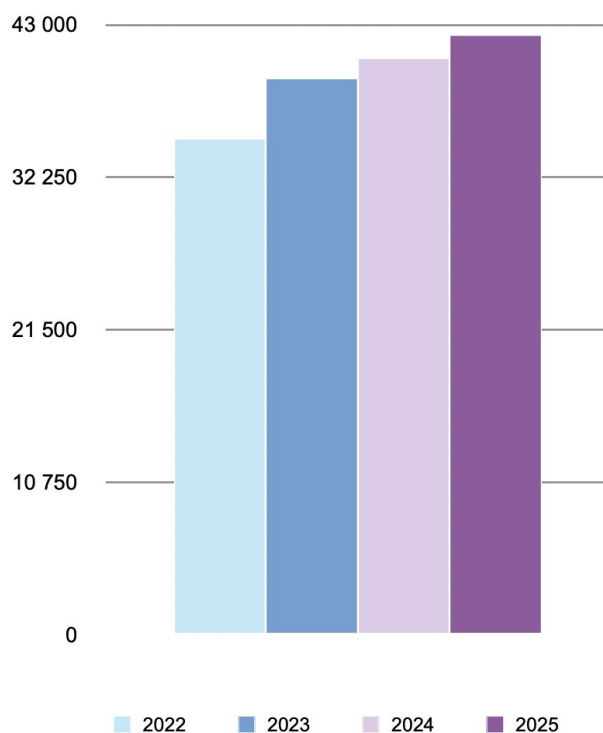


dle pohlaví



VÝVOJ PRŮMĚRNÉHO PLATU V KČ

Vývoj platu (v Kč)	2022	2023	2024	2025
vyplacené mzdové prostředky	43 610 577	46 086 241	54 287 793	65 451 309
odvody zdravotní a sociální	16 849 823	18 508 045	20 831 797	21 801 678
Průměrný plat	34 960	39 250	40 687	42 283



EKONOMICKÉ ÚDAJE

Pro rok 2025 byl sestaven vyrovnaný rozpočet nákladů a výnosů v souladu se zákonem č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech, ve znění pozdějších předpisů.

Celkový hospodářský výsledek za rok 2025 za celkovou organizaci Léčebné lázně Lázně Kynžvart činí zisk ve výši 70.749,45 Kč.

Na tomto výsledku se podílí zlepšený hospodářský výsledek útvaru Léčebné lázně Lázně Kynžvart zisk ve výši 10.298.770,18 Kč, z toho hospodářský výsledek za hospodářskou činnost činí zisk 3.183.106,68 Kč.

Výsledek hospodaření útvaru Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary je zhoršený hospodářský výsledek ve výši ztráta -10.228.020,73 Kč, z toho hospodářský výsledek za hospodářskou činnost činí ztrátu -95.256,58 Kč.

Z hlediska daně z příjmů právnických osob nevznikla za rok 2025 daňová povinnost

Údaje o plnění rozpočtu nákladů a výnosů (v Kč):

NÁZEV UKAZATELE	ROZPOČET	SKUTEČNOST	INDEX
NÁKLADY CELKEM	141 456 011	155 422 821,33	109,8
Spotřeba materiálu	17 053 000	18 483 853,04	108,3
Spotřeba energie	15 700 000	19 117 351,64	121,7
Prodané zboží	300 000	2 826 932,81	942,3
Aktivace dlouhodobého majetku, oběž.majetku, stavu zásob	-500 000	-776 234,00	155,2
Opravy a udržování	4 600 000	6 167 375,71	134,0
Cestovné	119 000	15 390,00	12,93
Náklady na reprezentaci	16 000	82 312,62	514,4
Ostatní služby	18 687 200	17 266 624,89	92,40
Mzdové náklady	62 650 000	66 023 487,00	105,3
Zákonné sociální pojištění	21 158 350	21 744 813,00	102,7
Jiné sociální pojištění	264 000	199 802,00	75,68
Zákonné sociální náklady	515 100	650 722,80	126,3
Jiné sociální náklady	50 200	400 668,00	798,1
Daň z nemovitosti	6 000	10 730,00	178,8
Jiné daně a poplatky	42 000	92 692,00	220,7
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	0,00	
Jiné pokuty a penále	0	4000,00	
Manka a škody	0	59 155,50	
Odpisy dlouhodobého majetku	8 263 000	8 623 251,76	104,3
Prodaný DHM	0	122 161,01	
Tvorba a zúčtování rezerv	-10 314 000	-10 313 951,59	100
Tvorba a zúčtování opravných položek	0	0,00	
Náklady z vyřazených pohledávek	0	680 191,12	
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	1 450 000	1 563 469,88	107,8
Ostatní náklady z činnosti	1 132 000	2 252 036,36	198,9
Finanční náklady	0	126 233,58	
VÝNOSY CELKEM	141 456 011	155 493 569,70	109,9
Výnosy z prodeje služeb	138 254 144	140 841 978,37	101,8
Výnosy z pronájmu	1 720 000	1 523 816,98	88,59
Výnosy z prodaného zboží	286 000	5 825 546,23	2036,
Výnosy z vyřazených pohledávek	0	0	
Výnosy z prodeje materiálu	18 000	23 733,89	131,8
Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	640 000	640 000,00	100
Čerpání fondů		1 801 650,00	
Ostatní výnosy z činnosti	499 867	2 611 693,02	525,6
Úroky		0,00	
Kurzové zisky	4 220	4 218,58	99,99
Výnosy z přecenění reálnu hodnotou	38 286	0	
Ostatní finanční výnosy	7 249	45 534,60	628,1
Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	2 175 398	2 175 398,11	100
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ		70 748,45	

Zlepšený výsledek hospodaření a způsob jeho vypořádání

Zlepšený výsledek hospodaření vykázaný k 31. 12. 2025 ve výši 70.749,45 Kč bude se souhlasem zřizovatele v plné výši přidělen do Rezervního fondu tvořeného ze zlepšeného HV.

Výhled do následujícího období

V roce 2026 se předpokládá realizace dlouhodobě připravované rekonstrukce Lázeňské léčebny Mánes v Karlových Varech. S ohledem na technický stav budov a plánovaný rozsah stavebních prací počítají Léčebné lázně Lázně Kynžvart s omezením provozu lázeňské péče v tomto zařízení. Toto omezení bude mít dopad jak na výši dosahovaných výnosů, tak i na objem souvisejících nákladů útvaru Lázeňská léčebna Mánes Karlovy Vary.

Navzdory očekávanému omezení provozu je hospodaření organizace Léčebné lázně Lázně Kynžvart jako celku plánováno jako vyrovnané, bez předpokladu vzniku ztráty.



ROZVAHA

Zkrácená rozvaha v tis. Kč	Stav k 31. 12. 2023	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 31. 12. 2025
AKTIVA CELKEM	204 401,02	215 119,09	217 658,58
Stálá aktiva	131 592,25	137 390,77	146 829,04
Dlouhodobý nehmotný majetek	0,00	1 176,60	2 632,78
Dlouhodobý hmotný majetek	131 592,25	136 214,17	144 196,26
Dlouhodobý finanční majetek	0,00	0,00	0,00
Dlouhodobé pohledávky	0,00	0,00	0,00
Oběžná aktiva	72 808,76	77 728,32	70 829,54
Zásoby	1 729,93	1 560,65	1 596,48
Krátkodobé pohledávky	18 153,02	18 045,31	13 036,17
Krátkodobý finanční majetek	52 925,81	58 122,36	56 196,89
PASIVA CELKEM	204 401,02	215 119,09	217 658,58
Vlastní kapitál	172 274,87	188 967,26	198 451,68
Jmění účetní jednotky a upravující položky	127 479,91	134 722,57	142 424,17
Fondy účetní jednotky	29 857,54	48 188,94	55 956,76
Výsledek hospodaření	14 937,42	6 055,76	70,75
Cizí zdroje	32 126,15	26 151,83	19 206,90
Rezervy	12 313,95	10 313,95	0,00
Dlouhodobé závazky	389,08	389,08	189,08
Krátkodobé závazky	19 423,12	15 448,80	19 017,82

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	2023		2024		2025	
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost
NÁKLADY CELKEM	152 952 479,43	3 471 950,65	152 395 845,18	4 240 428,02	149 897 456,48	5 525 364,85
Náklady z činnosti	149 438 049,43	3 471 950,65	152 134 804,72	4 240 428,02	149 771 222,90	5 525 364,85
Spotřeba materiálu	19 025 469,80	1 693 835,08	19 165 807,44	37 403,42	18 459 516,74	24 336,30
Spotřeba energie	18 623 922,49	0,00	17 665 455,20	0,00	19 117 351,64	0,00
Prodané zboží	192 143,66	0,00	298 695,78	2 298 100,45	0,00	2 826 932,81
Aktivace dlouhodobého majetku	-98 824,00	0,00	-470 040,50	0,00	-776 234,00	0,00
Aktivace oběžného majetku	0,00	0,00	-2 172,50	0,00	-247,80	0,00
Změna stavu zásob vlastní výroby	-15 661,22	0,00	-15 661,22	0,00	0,00	0,00
Opravy a udržování	8 422 803,33	0,00	3 681 134,09	13 642,80	5 918 608,25	248 767,46
Cestovné	15 914,00	0,00	28 312,00	0,00	15 390,00	0,00
Náklady na reprezentaci	45 381,07	0,00	39 667,54	0,00	82 312,62	0,00
Ostatní služby	19 385 210,20	0,00	20 215 230,11	46 191,27	17 195 479,60	71 145,29
Mzdové náklady	56 017 884,36	1 490 455,00	61 963 076,00	1 399 339,00	64 269 349,00	1 754 138,00
Zákonné sociální pojištění	18 349 499,72	265 928,57	20 320 161,00	439 601,00	21 151 236,00	593 577,00
Jiné sociální pojištění	219 527,00	0,00	258 907,65	5 426,67	193 334,01	6 467,99
Zákonné sociální náklady	1 057 774,62	0,00	620 576,94	0,00	650 722,80	0,00
Jiné sociální náklady			42 608,00	0,00	400 668,00	0,00
Daň z nemovitostí	921,00	0,00	5 365,00	0,00	10 730,00	0,00
Jiné daně a poplatky	7 050,00	0,00	279 070,00	0,00	92 692,00	0,00
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jiné pokuty a penále	2 541,00	0,00	0,00	0,00	4 000,00	0,00
Manka a škody	6 175,06	0,00	34 339,66	0,00	59 155,50	0,00
Odpisy dlouhodobého majetku	6 575 795,03	21 732,00	8 443 057,01	0,00	8 623 251,76	0,00
Prodaný DHM	0,00	0,00	0,00	0,00	122 161,01	0,00
Tvorba a zúčtování rezerv	0,00	0,00	-2 000 000,00	0,00	-10 313 951,59	0,00
Tvorba zúčt. opravných položek	-104 869,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Náklady z vyřazených pohledávek	77 267,22	0,00	0,00	0,00	680 191,12	0,00
Náklady z drob. dlouhod. majetku	720 382,20	0,00	1 098 323,81	0,00	1 563 469,88	0,00
Ostatní náklady z činnosti	911 741,89	0,00	447 230,40	723,41	2 252 036,36	0,00
Finanční náklady	0,00	0,00	223 030,40	0,00	126 233,58	0,00
Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurzové ztráty	0,00	0,00	28 499,27	0,00	1 537,83	0,00
Ostatní finanční náklady			194 531,13		124 695,75	0,00
Daň z příjmů	3 514 430,00	0,00	38 010,06	0,00	0,00	0,00
Daň z příjmů	3 514 430,00	0,00	38 010,06	0,00	0,00	0,00
Dodatečné odvody daně z příjmu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VÝNOSY CELKEM	166 114 299,99	5 247 550,69	157 671 243,45	5 020 788,66	146 880 354,83	8 613 214,95
Výnosy z činnosti	148 813 547,00	5 247 550,69	147 146 845,16	5 020 788,66	144 655 203,54	8 613 214,95
Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosy z prodeje služeb	139 517 492,36	5 247 550,69	144 226 733,89	140 740,36	139 578 126,63	1 263 851,74
Výnosy z pronájmu	1 137 891,92	0,00	1 994 368,70	0,00	0,00	1 523 816,98
Výnosy z prodaného zboží	520 666,57	0,00	506 210,16	4 880 047,53	0,00	5 825 546,23
Výnosy z vyřazených pohledávek	2 897,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Výnosy z prodeje materiálu	246,03	0,00	30 538,82	0,00	23 733,89	0,00
Výnosy z DHM kromě pozemků	0,00	0,00	0,00	0,00	640 000,00	0,00
Čerpání fondů	1 780 008,00	0,00	0,00	0,00	1 801 650,00	0,00
Ostatní výnosy z činnosti	5 854 344,39	0,00	388 993,59	0,00	2 611 693,02	0,00

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Finanční výnosy	752,99	0,00	36,40	0,00	49 753,18	0,00
Úroky	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kurzové zisky	752,99	0,00	36,40	0,00	4 218,58	0,00
Ostatní finanční výnosy					45 534,60	0,00
Výnosy z transferů	17 300 000,00	0,00	10 524 361,89	0,00	2 175 398,11	0,00
Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	17 300 000,00	0,00	10 524 361,89	0,00	2 175 398,11	0,00
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ						
Výsledek hospod. před zdaněním	16 676 250,56	1 775 600,04	5 313 408,33	780 360,64	-3 017 101,65	3 087 850,10
Výsledek hospod. běžného úč. obd.	13 161 820,56	1 775 600,04	5 275 398,27	780 360,64	-3 017 101,65	3 087 850,10





LÉČEBNÉ LÁZNĚ
LÁZNĚ KYNŽVART